



“ТАСДИҚЛАНГАН”
“Ўздонмахсулот” АК
Кузатув кенгаши томонидан
2023 йил «30» ноябр даги
сон қарори



«Ўздонмахсулот»
акциядорлик компаиясининг
2024 йил учун

БИЗНЕС РЕЖАСИ



I. Корхона ҳақида умумий маълумотлар

1.1 Компания реквизитлари (умумий маълумотлар, компания паспорти)

Тўлиқ номи	«Ўздонмахсулот» акциядорлик компанияси
Қисқа номи	«Ўздонмахсулот» АК
Ташкилий ҳуқуқий шакли	Акциядорлик компанияси
Фаолият тури	Бошқарув органи
Саноат	Қайта ишлаш
Юридик манзили	Тошкент ш., Абай 6-уй
Устав капитали:	647 566 049 минг сўм.
Устав капиталини тақсимлаш: Дав. улуши:	100% - 647 566 04 минг. сўм (64 756 604 дона акция)
Меҳнат жамоаси:	-
Эркин савдо:	-
МФО:	00452
ИНН:	201051421
ОКПО:	00011400
ИФУТ	84111
СОАТО:	1726273
КОПФ:	153
Банк реквизитлари:	х/р 20210000500232462001 АТБ Агробанк



«Ўздонмахсулот» АК паспорти

Ташкил этилиши, қарор рақами:	Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2004 йил 6 августдаги 376-сонли қари.
Бошқарув раиси:	Узаков Шухрат Аъламович
Сана ва рўйхатга олиш рақами (Давактив агентлиги)	28 сентябрь 2004 й. № 128-ПО
Проспекта эмиссия рақами ва санаси	№ РО739-6 18.10.2017 й.
Акцияларнинг номинал қиймати (сўм):	1000 сўм
Акциялар сони:	64756604
Давлат рўйхатдан ўтказилган сана ва рақами	№198 27 октябрь 2004 йилда
Умумий ер майдони	-
Маъмурий бино	1 037 кв.м
Ишлаб чиқариш майдони	Мавжуд эмас
Ишчилар сони	44 нафар
Веб сайт	www.uzdon.uz
E-mail	info@uzdon.uz
Телефон, факс:	71-777-25-25; 71-777-25-26

1.2 Бизнес режани ишлаб чиқишдан мақсад

Бизнес режани ишлаб чиқишдан асосий мақсад, соҳани янада ривожлантириш чора-тадбирларини ишлаб чиқишда компаниянинг амалдаги ҳолатини таҳлил қилиш:

- ун, омукта ем ва ёрма ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш;
- ишлаб чиқариладиган маҳсулот сифатини ошириш;
- ун ва омукта ем қайта ишлаш жараёнида доннинг фойдаланиш самарадорлигини сезиларли ошириш;
- болалар ва аёлларда микронутриент етишмовчилигидан келиб чиқадиган касалликларнинг олдини олиш мақсадида оммавий ассортиментдаги бойитилган нон маҳсулотларин ишлаб чиқариш учун бойитилган ун ишлаб чиқариш ҳажмини кўпайтириш;
- паррандачилик, чорвачилик ва балиқчилик тармоқларини экструдирланган ва тўлиқ озуқа тури билан таъминлаш мақсадида омукта ем ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш;



- ун ва омухта ем ишлаб чиқариш харажатларини қисқартирилишига олиб келувчи энергия тежовчи чора – тадбирларни жорий этиш;

- импорт ўрнини босувчи эҳтиёт қисм, хом-ашё ва материаллар билан таъминлаш;

Ушбу мақсадларга эришиш учун қуйидаги вазифаларни амалга ошириш талаб этилади:

- ишлаб чиқариладиган маҳсулот сифатини ошириш;

- ишлаб чиқариш қувватларидан тўлиқ фойдаланиш ва тизим корхоналарининг иқтисодий кўрсаткичларини яхшилаш;

- маҳсулот ишлаб чиқариш жараёнларида буғдой сарфи улушини, ёқилғи - энергетика ресурсларини ва меҳнат харажатларини қисқартириш;

- аҳолини соғлом овқатланиш билан таъминлашниш даражасини ошириш;

- тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришда буғдойдаги мавжуд витаминларни сақлаган ҳолда чуқур қайта ишлашни амалга оширувчи инновацион, энерго тежовчи, экологик тоза технологияларни жорий этиш;

Жумладан, ишлаб чиқариш жараёнларини такомиллаштириш йўналишида:

1. Ун ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш учун қуйидагилар режалаштирилган:

- ғалла етиштирувчи хўжаликлардан қўшимча буғдой харид қилиш;

- ун ишлаб чиқариш ҳажмини ошириш мақсадида давал аосисда қайта ишлашни жорий этиш орқали корхона ишлаб чиқариш қувватларидан тўлиқ фойдаланилади, қўшимча фойда олишга эришилади ҳамда ходимларнинг иш ҳақини оширишга имкон яратилади.

2. омухта ем ишлаб чиқариш ва сотиш ҳажмини ошириш мақсадида маккажўхори, арпа, буғдой чиқиндиси, пахта чигити, ўт уни (*фуражного зерна (пшеницы), шрота хлопкового, травяной муки*) ва бошқа компонентларни қўшимча харид қилиш режалаштирилган.

Юқорида келтирилган барча чора-тадбирлар фойдаланилаётган ишлаб чиқариш қувватларини ошириш, рентабеллик даражасини ўстириш, қўшимча фойда олиш ва маҳсулот таннархини пасайтириш имконини беради.

Маҳсулот сифатини яхшилаш:

- маҳсус лабораториялар томонидан ишлаб чиқариш жараёнларининг барча босқичларида қатъий сифат назоратини ва тайёр маҳсулот сифатини ўрнатиш;



- ички ва ташқи бозорларда маҳсулот сифатини яхшилаш ва рақобатбардошликни ошириш бўйича чора-тадбирлар режасини ишлаб чиқиш;

- корхоналарга маркеторлогларни жалб қилган ҳолда ёки интернет тармоғи орқали нархларини ўрганиш бўйича ички ва ташқи бозорлар ҳолатини мониторингини юритиш, маркетинг тадқиқотларини мақсадли ўрганилишини давом эттириш;

Соҳани ривожлантиришда инновациялар ўрни

Тизим корхоналарида донни қабул қилишдан то тайёр маҳсулот ишлаб чиқаришга қадар бўлган барча ишлаб чиқариш жараёнларини тартибга солиш ва автоматлаштириш бўйича ишларни давом эттириш;

Бугунги кунда, тармоқни ривожлантиришнинг инновацион салоҳиятини оширишда асосан амалиёт ва илм-фан ўртасида узвий боғлиқликни фаол ривожлантириш тақозо этади. Шу мақсадда замонавий алоқа воситаларидан, жумладан, интернет тармоғидан самарали фойдаланиб, тармоқнинг ахборот тизимини кенгайтирган ҳолда мамлакатимиз ва хорижий илм-фаннинг замонавий ютуқлари тўғрисидаги маълумотларни тўплаш ва тизимлаштириш, соҳанинг бугунги кундаги ҳолатини мониторинг қилиш ва умумлаштирилган ушбу маълумотларни қарор қабул қилувчи давлат органлари, корхоналар раҳбарлари ва потенциал инвесторларга етказиш.

1.3 “ЎЗДОНМАҲСУЛОТ” АКЦИЯДОРЛИК КОМПАНИЯСИНING ТАШКИЛ ЭТИЛИШ ТАРИХИ

Донни харид қилиш, сақлаш ва қайта ишлаш соҳасидаги ўзгаришларга назар ташласак ўтган давр мобайнида ушбу соҳада бир қатор ислохотлар амалга оширилганлигини кўриш мумкин. Дон етиштириш ва уни қайта ишлаш жараёни бутун бир тармоқ тизими сифатида 3 аср мобайнида давом этиб келмоқда.

Ҳозиргача дончилик тармоғида 19-асрда қурилган тегирмонларни учратиш мумкин. Албатта уларнинг кўринишлари таниб бўлмас даражада ўзгарган. Сув ва пар ёрдамида ишлайдиган тегирмонлар ўрнига юқори ишлаб чиқариш қувватига эга бўлган замонавий тегирмонлардан фойдаланила бошланди.

1885 йили “Тошкент нон шаҳри” деб номланган тегирмон ишлаб чиқилган бўлиб у 25 йил (1910 йилгача) давомида кунига 30 тонна донни қайта ишлаган. Бу тегирмон техник жиҳозланиши бўйича Туркистон ўлкасида энг мукамал ҳисобланган.

1910 йилда Ўзбекистонда пар билан ишлайдиган илк тегирмон қурилган (ҳозирги “Ғалла-Альтег” АЖ). Дон тайёрлаш соҳасини бошқаришнинг ўзи



1867 йили Тошкентда Назорат идорасини ташкил этилиши билан боғлиқ. Назорат идораси давлат эҳтиёжи учун нон маҳсулотлари захирасини тайёрлаш билан шуғулланган ва худди жисмоний шахслар каби эркин савдо шаклида нон маҳсулотларини сотиб олган.

Дон захирасини тайёрлаш кўп ҳолларда катта ҳажмларда донни йиғиб, унга бирламчи қайта ишлов бериш ва сақлашни ташкиллаштирган воситачилар орқали амалга оширилган. 1918 йилдан бошлаб Туркистон ўлкасида нон монополияси ўрнатилиб совет ҳукумати давригача давом этди. Дон захираларини тайёрлаш мақсадида барча вилоятларда сотув бўлимлари очилди. Улар дон тайёрлаш компанияси бошланишидан яқунланишигача бевосита раҳбарлик қилдилар.

Дон тайёрлаш натурал солиқ шаклида амалга оширилди. Давлатга натурал солиқ кўринишидаги ва қатъий нарх асосида дон топшириш мақсадида темир йўл станциялари яқинига 127 та тўкиш пунктлари очилди. Бунинг натижасида ушбу пунктларнинг бир нечаси «Заготзерно» ташкилотининг тарқатувчи ва тайёрлов базалари тармоқлари учун асос бўлиб хизмат қилди.

1924 йилдан бошлаб сотувдан олинadиган солиқлар бекор қилинди. Қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари захирасини тайёрлаш 1924 йил ҳосилидан бошлаб Захиралар вазирлиги тизими томонидан харид қилиш формасида амалга оширилган.

Ўзбекистоннинг Захиралар вазирлиги ўзининг бир неча издошларига эга бўлиб улар “Туркнаркомпрод” ва 1932 йилда мавжуд бўлган “Азияхлеб”лардир. 1956 йил 20 июлдан бошлаб союз республикаси ЎзССР Дон маҳсулотлари вазирлиги ташкил қилиниб “Азияхлеб” “Уззаготзерно” республика конторасига ва “Узглавмука” трестига бўлинди.

Агар 1922 йилда саноат бўлими 7 та тегирмонга эга бўлган ва Ўзбекистон аҳолиси 4 миллион кишини ташкил қилган бўлса, 1943 йилга келиб тегирмонлар сони 10 тага етган ва 300 тоннага яқин турли навдаги ун ва ёрма маҳсулотлари ишлаб чиқарила бошлаган.

1956 йилда Нон маҳсулотлари вазирлиги ташкил этилганда унинг таркибида 73 та тайёрлов пунктлари, 3 та омбор базалари, 3 та уруғ сақлаш омборлари, 3 та ёрма заводи, 15 та юқори навли ун ва чиқинди чиқарадиган тегирмонлари мавжуд эди.

Навли ун чиқарувчи 3 та тегирмон Тошкент, Қува, Фарғона, Андижон ва Самарқандда жойлашган эди. Бухоро, Жиззах, Қарши, Каттақўрғон, Самарқанд, Урганч, Термиз ва Нукусда ун қайта ишловчи тегирмонлар ўрнатилди.



Гуруч, жавдар ва буғдой ёрмасини Тошкент ва Самарқанд шаҳарларида жойлашган ёрма заводлари ишлаб чиқаришар эди. Аҳолининг унга бўлган талаби 1 миллион 300 минг тонна бўлганда тегирмонлар фақатгина 360 минг тонна яъни эҳтиёжнинг 28 фоизигина қондирилган эди.

1958 – 1964 йиллар давомида қўшимча яна 10 та навли ун чиқарувчи тегирмонлар ишга туширилди. 1956 йилнинг иккинчи ярмида саноатнинг омухта ем бўлими ривожлана бошлади. 1960-1961 йиллар оралиғида Фарғона, Қўқон, Тошкент, Асака, Қува (Федченко), Жиззах, Самарқанд, Каттақўрғон, Когон, Бухоро, Қарши, Урганч, Нукус, Термиз ва Қизилтепада 16 та кичик ҳажмли омухта ем заводлари ишга тушди.

1961 йил Ҳукумат томонидан «Қишлоқ хўжалиги маҳсулотларини давлатга сотишни қайта шакллантириш ва пухта ташкиллаштириш тўғрисида» ги муҳим қарори қабул қилинди. Бу қарорга биноан дон сотиб олиш фақатгина шартнома тузиш орқали бажарилди ва қолган барча усуллар таъқиқланди.

1961 йил 24 мартда Ўзбекистон Нон маҳсулотлари вазирлиги фаолияти тугатилиб, унинг ўрнида Захиралар вазирлиги ташкил қилинди. Сотиб олиш ва сифат бўйича давлат инспекциясини давлат бош назоратчиси бошқаради.

Қайта тузилган вазирлик совет ҳукумати даврида фаолият олиб борган энг ката захира тайёрловчи ташкилотлардан бири саналган. 1965 йил май ойида Ўзбекистон Нон маҳсулотлари ва омухта ем вазирлиги қайта тузилди.

Янги тузилган вазирлик ўзининг асосий эътиборини бошланган ишларни тугатишга, фаолият олиб бораётган корхоналарни реконструкциялашга ва оғир қўл меҳнатини механизациялашга қаратди. Баъзи заводларда унни қадоқсиз сақлаш масаласи махсус қурилган идишлар ёрдамида муваффақиятли ҳал этилди. Унни идишсиз сақлаш, чиқариш ва ташиш оғир қўл меҳнатини енгиллаштирилгани ва қопларга сарф-харажатни камайгани ҳисобига юқори самарага эришилди.

1965-69 йиллар орасида омухта ем саноати кенг ривожланди. Ушбу йилларда ишлаб чиқарилган омухта ем маҳсулотларига антибиотиклар, витаминлар ва микроэлементлар қўшиб бойитилди.

1970 йили Вазирлик фаолияти тугатилиб, унинг ўрнига Захиралар вазирлиги қайта ташкил этилди. Кейинги 10 йил мобайнида асосий ишлаб чиқариш фондлари кескин ривожланди, ишлаб чиқаришнинг технологик даражаси яхшиланди ва ишлаб чиқарилаётган маҳсулот ҳажми ошди.

1980 йилга келиб ун ишлаб чиқариш 1969 йилга нисбатан 3,3 марта, ёрма 18,1 марта, омухта ем 11,6 марта ўсди. Юқори сифатли ун ишлаб чиқаришнинг умумий ҳажми 1970 йил 49,2% дан 1980 йил 83,7%га ошди. 1981-1985 йиллар ўртасида Қува, Навоий, Фарғона ва Учқўрғонда умумий ҳажми кунига



1300 тонна унни қайта ишлайдиган, 240,2 минг тонна сиғимли элеваторга эга тегирмонлар ишга тушди.

Шу йилларнинг ўзида 11 та тегирмон қайта таъмирланиб уларнинг маънавий эскирган қисмлари янгиланди. Бундан ташқари, бошқа ун заводларида 13 та ун тегирмони ва 5 та гуруч тегирмони қайта жиҳозланди ва уларнинг қуввати мос равишда кунига 300 ва 230 тонна донни қайта ишлашга эришилди. 1986-90 йилларда агросаноат мажмуасида янгидан қайта ташкиллаштириш амалга оширилди.

1985 йил 14 октябрда Захиралар вазирлиги тугатилиб унинг асосида союз – республикасининг Нон маҳсулотлари вазирлиги ташкил қилинди. Ярим йилдан сўнг яъни, 1986 йил март ойида Вазирлик яна қайта тузилиб, унинг таркибига нон ёпадиган, макарон ва ширинлик ишлаб чиқариш саноати («Узхлебпром») ва 22 та унга қарашли нон ёпадиган бўлимлар иш бошлади. Янги вазирлик фаолияти тугатилган вазирлик бажарган вазифаларни бажарди.

1987 йилдан 1990 йилгача ишлаб чиқариш қувватини ошириш давом этди. Жумладан қуйидаги лойиҳалар амалга оширилди:

Оқош, Оқолтин ва Қўрғонтепанинг умумий қуввати кунига 1900 тонна бўлган 7 та навли тегирмони юқори ишлаб чиқариш қурилмалари билан жиҳозланди; Нукус, Шовот, Сирдарё ва Урганчда умумий қуввати кунига 100 тонна бўлган ёрма заводи ишга тушди;

Умумий қуввати кунига 1910 тонна бўлган 7 та тегирмон: Оқолтин ва Хонқада кунига 630 тонна, Дўстлик ва Учқўрғонда 250 тоннадан ҳамда Яккабўғда 100 ва Музрабод (Гагарин)да 50 тонна озуқа ем ишлаб чиқарадиган заводлар ишга тушди;

12 та тегирмонда эскирган қурилмаларни янги, юқори ишлаб чиқариш қувватига эга, умумий қуввати кунига 573 тонна донни қайта ишлай оладиган техник қурилмалар билан қайта жиҳозлаш амалга оширилди.

Худди шундан ишлар 6 та ёрма цехларда ҳам бажарилди. Шу йилнинг ўзида 300 тоннадан ортиқ қувватга эга бўлган элеваторлар ишга туширилди. 1987-1990 йилларда ишга туширилган ун заводларининг ката қувватда ишлаши, аҳолининг ўша даврдаги унга бўлган эҳтиёжини тўла қондирди ва нон маҳсулотлари тармоғининг ривожланишида якуний босқич бўлиб хизмат қилди.

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 1992 йил 6 февралдаги ПФ-334-сонли фармонида асосан Ўзбекистон Республикаси Дон маҳсулотлари вазирлиги тугатилиб, унинг негизида Ўзбекистон Республикаси Дон маҳсулотлари («Ўздонмахсулот») давлат концерни ташкил этилган.



Ўзбекистон Республикаси Президентининг 1994 йил 22 апрелдаги ПФ-840-сонли фармони асосан “Ўздонмахсулот” давлат концерни “Ўздонмахсулот” давлат – акционерлик корпорациясига айлантирилган. 1995-1998 йиллар давомида 13 та ёрма цехлари, 30 та озуқа ем ва 52 та ун заводлари хусусийлаштирилди. Бу корхоналар йилига 300 минг тоннадан ортиқ ёрма, 3 миллион тоннадан ортиқ озуқа ва ун маҳсулотларини ишлаб чиқариб, республика аҳолиси эҳтиёжини қондирди.

Донни харид қилиш, сақлаш ва қайта ишлаш соҳасида бошқарувни тубдан такомиллаштириш, ортиқча оралиқ тузилмаларни тугатиш, тармоқда бозор муносабатларини янада ривожлантириш ва чуқурлаштириш, хусусийлаштириш ва инвестицияларни жалб этиш жараёнларини фаоллаштириш мақсадида Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2004 йил 6 августдаги 376-сонли қарорига асосан “Ўздонмахсулот” давлат-акциядорлик корпорацияси очик акциядорлик жамияти шаклидаги “Ўздонмахсулот” акциядорлик компаниясига айлантирилган.

1.4 “ЎЗДОНМАХСУЛОТ” АК АСОСИЙ ВАЗИФАЛАРИ

“Ўздонмахсулот” АКнинг асосий вазифалари қуйидагилар:

- Ўзбекистон Республикаси Ҳукуматининг қарорларига мувофиқ давлат эҳтиёжлари учун дон ва уруғлик харид қилиш, жойлаштириш ва сақлашни таъминлаш;

- юқори сифатли ун навлари, ёрма ва омихта ем маҳсулотлари ишлаб чиқаришни ҳамда иқтисодиёт тармоқлари ва республика аҳолисини улар билан таъминлашни ташкил этиш;

- дон маҳсулотлари тармоғи корхоналарининг дон етиштирувчилар - ширкат ва фермер хўжаликлари билан ўзаро муносабатлари механизмларини, шу жумладан донни қабул қилиш, сифатини баҳолаш ва ҳисобга олиш масалаларини такомиллаштириш, дон сифатини таъсирчан назорат қилиш ва уни ҳолисона баҳолаш тизимини яратиш;

- дон маҳсулотлари тармоғи корхоналарини замонавийлаштириш ва техника билан қайта жиҳозлашга, ушбу мақсадлар учун хорижий инвестицияларни кенг жалб қилишга кўмаклашиш;

- дон маҳсулотлари тармоғи корхоналари ва ташкилотларига ахборот хизматлари кўрсатиш, уларнинг кадрларини тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва малакасини оширишни ташкил этиш.

- ун ва омухта ем ишлаб чиқариш сифатини ошириш.

Маълумот учун, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18 мартдаги “Иқтисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид қўшимча чора-тадбирлар



тўғрисида” ПҚ-168 -сонли қарорга мувофиқ 25 та дон корхонаси жорий йилнинг 1 июлига қадар, қолганлари йил якунига қадар босқичма-босқич сотиш белгиланган.



1.5 «Ўздонмахсулот» АКнинг ташкилий тузилмаси

«Ўздонмахсулот» АК

Қорақалпоғистон Республикаси:

1. "Қорақалпоқдонмахсулотлари" АЖ
2. "Чимбойдон" МЧЖ
3. "Тахиатошдонмахсулотлари" АЖ
4. "Қўнғирот ун заводи" АЖ
5. "Тўрткўлдонмахсулоти" МЧЖ

Андижон вилояти:

1. "Асакадонмахсулотлари" АЖ
2. "Қўрғонтепадонмахсулотлари" АЖ

Бухоро вилояти:

1. "Бухородонмахсулотлари" АЖ
2. "Қорақўлдонмахсулотлари" АЖ
3. "Когондонмахсулотлари" АЖ

Жиззах вилояти:

1. "Жиззахдонмахсулотлари" АЖ
2. "Зарбдор элеватори" АЖ
3. "Дўстликдонмахсулотлари" АЖ

Қашқадарё вилояти:

1. "Қашқадарёдонмахсулотлари" АЖ
2. "Косон ДМҚҚ" МЧЖ
3. "Дон халқ ризқи" АЖ
4. "Дунё М" АЖ
5. "Қамаши ДМҚҚ" МЧЖ

Навоий вилояти:

1. "Навоийдонмахсулотлари" АЖ
2. "Қизилтепа ун заводи" АЖ

Наманган вилояти:

1. "Намангандонмахсулотлари" АЖ
2. "Учқўрғондонмахсулотлари" АЖ

Самарқанд вилояти:

1. "Самарқандонмахсулотлари" АЖ
2. "Оқтош дон" АЖ
3. "Жума элеватори" АЖ
4. "Жомбой дон маҳсулотлари" АЖ

Сурхондарё вилояти:

1. "Сурхондарёдонмахсулотлари" АЖ
2. "Шўрчи дон маҳсулотлари" АЖ

Сирдарё вилояти:

1. "Оқолтиндонмахсулотлари" АЖ
2. "Ховосдонмахсулотлари" АЖ

Тошкент вилояти:

1. "Тошкентдонмахсулотлари" АЖ
2. "Ғалла-Алтег" АЖ

Фарғона вилояти:

1. "Фарғонадонмахсулотлари" АЖ
2. "Бағдоддонмахсулотлари" АЖ
3. "Қувадонмахсулотлари" АЖ
4. "Қўқондонмахсулотлари" АЖ

Хоразм вилояти:

1. "Хоразмдонмахсулотлари" АЖ
2. "Боғот дон" АЖ
3. "Хонқадонмахсулотлари" АЖ



Компания тизим корхоналари рўйхати:

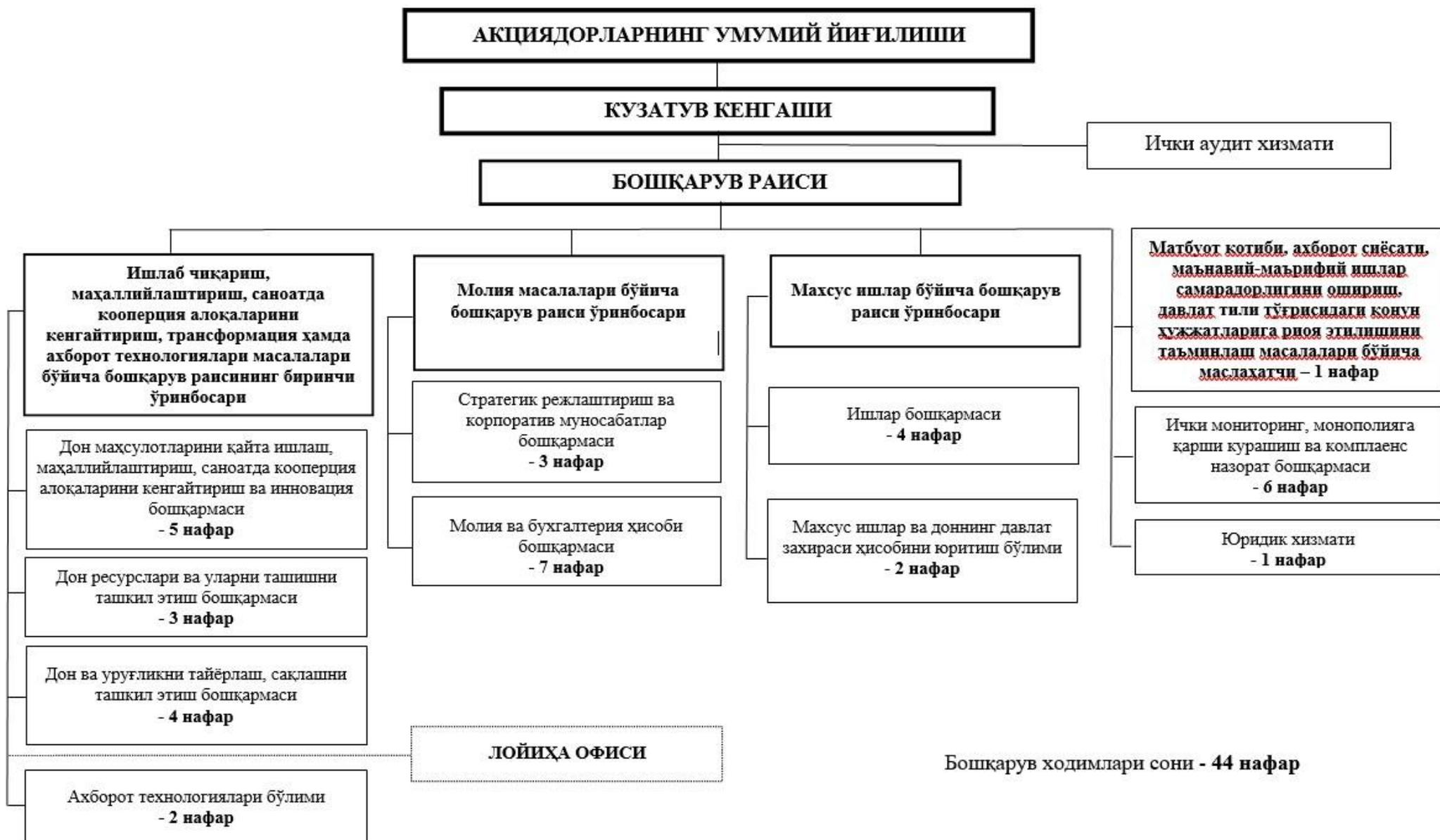
№	Корхоналар номи	Улуши (%)	Устав капитали (млн. сўм)	Фаолият тури	МЛН. СЎМ Олинган фойда (дивиденд)	
					2022 й.	2023 й.
1. Тизим корхоналари						
1.	"Қарақалпоқдонмахсулотлари" АЖ	80,21	947,76	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	-	-
2.	"Чимбойдон" МЧЖ	93,60	391,02	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	-	-
3.	"Тахياتош дон махсулотлари" АЖ	91,06	1 504,86	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	-	-
4.	"Қунгирот ун заводи" АЖ	95,65	1 294,66	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	-	-
5.	"Турткул дон махсулоти" МЧЖ	65,00	28,04	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	-	-
6.	"Асака дон махсулотлари" АЖ	65,86	757,02	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	21.2	3259.7
7.	"Қўрғонтепа дон махсулотлари" АЖ	83,78	650,00	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	-	-
8.	"Бухородонмахсулотлари" АЖ	51,84	617,43	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	2375.1	8996.0
9.	"Қорақўлдонмахсулотлари" АЖ	91,10	600,00	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	378.6	5062.5
10.	"Когондонмахсулотлари" АЖ	93,00	718,93	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	60.7	58.5
11.	"Жиззахдонмахсулотлари" АЖ	94,48	889,01	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	3625.7	558.3
12.	"Дўстлик дон махсулотлари" АЖ	90,21	970,38	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	-	4892.3
13.	"Зарбдор элеватори" АЖ	94,86	700,00	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	-	-
14.	"Қашқадарёдонмахсулотлари" АЖ	92,52	1 065,55	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	4264.3	1257.1
15.	"Косон ДМКК" МЧЖ	64,82	629,32	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	6815.6	6028.8
16.	"Дон халк ризки" АЖ	88,45	2 005,99	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	3725.1	2364.9
17.	"Дунё - М" АЖ	51,84	30 982,25	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	15994.2	21174.7
18.	"Камаш ДКК" МЧЖ	99,96	595,48	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	5764.8	7798.5
19.	"Навойдонмахсулотлари" АЖ	61,12	749,72	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	7014.9	10661.7
20.	"Қизилтепа ун заводи" АЖ	93,50	620,27	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	232.1	173.7
21.	"Намангандонмахсулотлари" АЖ	51,00	564,38	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	14900.6	13200.0
22.	"Учқўрғондонмахсулотлари" АЖ	79,33	685,91	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	869.8	11945.5
23.	"Самарқанддонмахсулотлари" АЖ	72,33	598,25	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	1500.8	3335.8
24.	"Оқтош дон" АЖ	57,49	936,30	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	666.4	362.3
25.	"Жума элеватори" АЖ	63,89	826,81	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	1945.5	3508.0
26.	"Жомбой дон махсулотлари" АЖ	57,42	579,46	Донни сақлаш ва	894.6	2765.2



№	Корхоналар номи	Улуши (%)	Устав капитали (млн. сўм)	Фаолият тури	Олинган фойда (дивиденд)	
					2022 й.	2023 й.
				қайта ишлаш		
27.	"Сурхондарёдонмахсулотлари" АЖ	88,58	1 776,06	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	235.4	431.8
28.	"Шўрчи дон махсулотлари" АЖ	64,33	905,79	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	5029.2	8478.0
29.	"Ховос дон махсулотлари" АЖ	94,12	712,79	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	359.3	158.0
30.	"Оқ олтин дон махсулотлари" АЖ	89,32	1 315,05	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	96.2	398.2
31.	"Тошкентдонмахсулотлари" АЖ	50,94	2 957,22	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	1613.6	12677.4
32.	"Ғалла Алтег" АЖ	51,00	639,86	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	18190.2	14025.1
33.	"Фарғонадонмахсулотлари" АЖ	51,00	635,90	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	1298.5	7862.6
34.	"Бағдод дон махсулотлари" АЖ	54,82	1 275,60	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	479.4	4218.0
35.	"Қува дон махсулотлари" АЖ	51,00	571,41	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	401.1	5074.5
36.	"Қўқон дон махсулотлари" АЖ	64,34	917,56	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	4992.7	6018.0
37.	"Хоразмдонмахсулотлари" АЖ	92,23	1 163,95	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	54.5	-
38.	"Боғот дон" АЖ	65,56	923,29	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	157.5	432.8
39.	"Хонқа дон махсулотлари" АЖ	67,50	1 848,11	Донни сақлаш ва қайта ишлаш	1999.8	2447.6



“Ўздонмахсулот” акциядорлик компанияси марказий аппарати тузилмаси



1.6 КОМПАНИЯ БОШҚАРУВИ, КАДРЛАР СИЁСАТИ

«Ўздонмахсулот» акциядорлик компаниясининг олий органи акциядорларнинг умумий йиғилиши ҳисобланади.

Компания Ягона акциядорларнинг 2023 йил 20 июлдаги №113/09-2-қғ сонли қарори билан «Ўздонмахсулот» акциядорлик компаниясининг ижро апаратидаги ишчи ходимлар сони 44 нафарни, хизмат кўрсатувчи ва техник ходимлар сони 13 нафарни жами 57 нафарни этиб белгиланган.

«Ўздонмахсулот» акциядорлик компаниясида 2023 йил 1 декабрь ҳолатига кўра 57 нафар ходим фаолият юритмоқда. Улардан 41 нафари бошқарув ва ижро апарати ходимлари, 13 нафари техник хизмат кўрсатувчи ходимлар. Шулардан 9 нафари аёллар, 3 нафари ишловчи пенсионерлар. Ходимларнинг 43 нафари олий, 7 нафари ўрта маълумотга эга. 2 нафар ходим илмий даражага эга, шундан 1 нафари техника фанлари номзоди ва 1 нафари иқтисод фанлари номзоди.

Компаниянинг марказий ижроия апаратида ва компания таркибига кирувчи акциядорлик жамиятларида доимий равишда корпоратив бошқарув усуллари ҳар томонлама такомиллаштирилмоқда. Компания таркибига кирувчи акциядорлик жамиятларида кадрлар сиёсати компаниянинг акциядорлик жамиятлари кузатув кенгашларига сайланади ҳамда ҳар чорак якуни билан кузатув кенгаши мажлисларида қатнашувчи ходимлари орқали амалга оширилади.

Марказий ижроия апарати ва компания таркибига кирувчи акциядорлик жамиятлари ходимларини тайёрлаш, қайта тайёрлаш ва уларнинг малакасини ошириш бўйича ишлар мувофиқлаштирилмоқда. Шунингдек, тизим корхона ходимларини стандартлаштириш, сертификатлаш ва техник жиҳатдан тартибга солиш илмий-тадқиқот институтида малакаларини ошириш ишлари давом эттирилиши режалаштирилган.

Кадрлар билан ишлашни такомиллаштириш мақсадида 2023 йилда марказий ижро апаратига ишлаш учун муқобил асосда танланган кадрларни ҳамда акциядорлик жамиятларида ишлашга тавсия этилган кадрларни ҳар томонлама ўрганиш ташкил этилади.

Компания тизимидаги етакчи корхоналарда тажриба алмашиш, илғор техника ва технологиялар билан яқиндан танишиш мақсадида семинар ва давра суҳбатлари ташкил этилади.

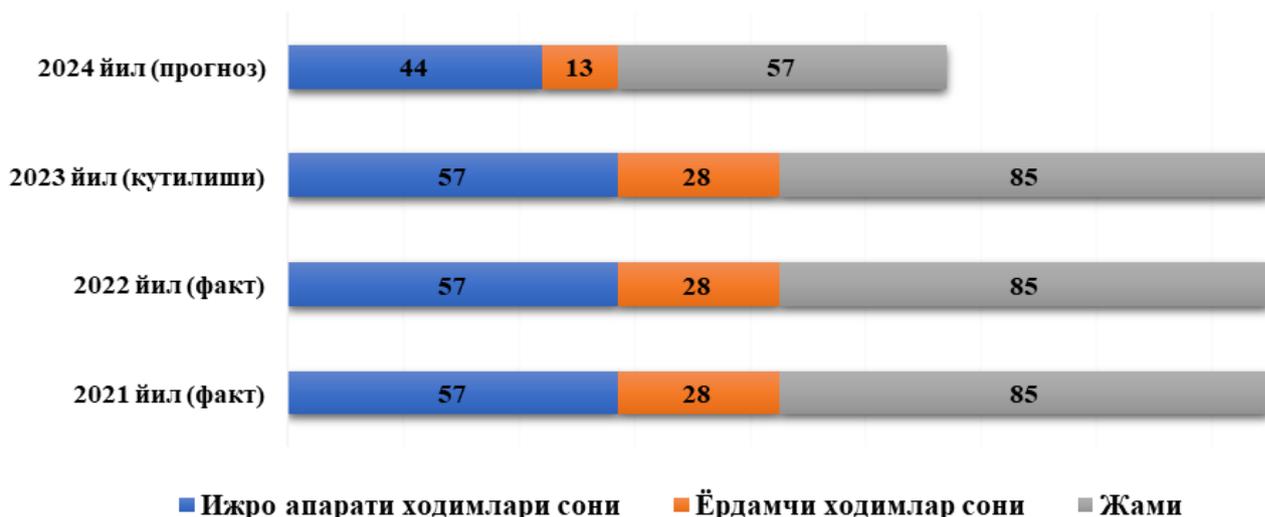
Компания марказий ижро апаратининг истиқболли кадрларини келгусида етакчи ва бош мутахассис, шунингдек, акциядорлик



жамиятларида раҳбарлик лавозимларига тавсия этиш мақсадида стажировка ўташ амалиёти сақланиб қолмоқда.

Диаграмма №4

Компаниянинг ишчилар сони
(йил якуни бўйича)



Корхона ва ходимлар ўртасидаги ижтимоий ва меҳнат муносабатлари меҳнат қонунчилиги ва жамоа шартномасига мувофиқ тартибга солинади.

Ходимларни бошқариш ва уларни рағбатлантириш бўйича кадрлар сиёсатининг асосий йўналишлари:

- ходимларнинг касбий маҳоратини ошириш мақсадида уларни мартаба поғонасида кўтариш;

- касбий вазифаларни тўлиқ амалга ошириш учун қулай шароит ва имкониятлар яратиш орқали;

- кадрларни нафақат вертикал шкала бўйича профессионал ўсишларини, балки ишлаб чиқариш кўрсаткичларининг ўсиши ва сифатини ҳисобга олган ҳолда ривожлантириш.

“Ўздонмахсулот” АК бошқарув органи тўғрисида маълумот

№	ФИО	Лавозими (иш жойи), иш фаолияти давомида	Компаниядаги улуши
I. Акциядор			
1.	Давлат активларини бошқариш агентлиги	2023 йилдан бошлаб	■ Ягона акциядор – 100 % (647 805 063 бир дона акция)
II. Кузатув кенгаши аъзолари			
2.	Ж.А. Ходжаев	Ўзбекистон Республикаси Бош вазирининг инвестициялар ва ташқи иқтисодий масалалари бўйича	-



№	ФИО	Лавозими (иш жойи), иш фаолияти давомида	Компаниядаги улуши
		Ўринбосари - Инвестициялар ва ташқи савдо вазири, кузатув кенгаши раиси (2022 йилдан буён)	
3.	А.М. Қосимов	Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазири ўринбосари (2023 йилдан буён)	-
4.	Ш.А. Худойбердиев	Ўзбекистон Республикаси Президент Администрацияси ходими (2023 йилдан буён)	-
5.	Ш.Х. Ортиқов	Давлат асиллик даражаси назорати инспекцияси бошлиғи (2023 йилдан буён)	-
6.	Т.Э. Мирзаев	Иқтисодиёт ва молия вазирлиги департамент директори (2022 йилдан буён)	-
7.	З.И. Ҳакимов	Ўзбекистон Республикаси Иқтисодиёт ва молия вазирлиги департаменти бошлиғи ўринбосари, кузатув кенгаши аъзоси (2022 йилдан буён)	-
III. Бошқарув органи			
8.	Узаков Шухрат Аъламович	“Ўздонмахсулот”АК Бошқарув раиси (2022 йилдан буён)	-
9.	Мусаев Фахриддин Мухаматжонович	Ишлаб чиқариш, маҳаллийлаштириш, саноатда кооперция алоқаларини кенгайтириш, трансформация ҳамда ахборот технологиялари масалалари бўйича бошқарув раисининг биринчи ўринбосари (2022 йилдан буён)	-
10.	Искандаров Рустам Садуллаевич	Молия, маркетинг ва инвестиция масалалари бўйича бошқарув раиси ўринбосари (2018 йилдан буён)	-

II. Талаб этиладиган хом-ашё хусусиятлари

Ун ишлаб чиқариш учун хом-ашё.

Дон билан таъминлашнинг асосий манбаи маҳаллий хом ашё ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикаси Президенти 2022 йил 28 майдаги ПҚ-262-сонли қарорига мувофиқ мамлакатимизда ғаллани етиштириш, харид қилиш ва қайта ишлашда эркин бозор муносабатлари кенг жорий этилиши муносабати билан “Ўздонмахсулот”АК тизим корхоналари томонидан жорий йил ҳосилидан давлат ресурсига 1 280,9 минг тонна ҳамда вақтинчалик сақлаш учун 1 035,4 минг тонна товар дон қабул қилинди.



Озуқа аралашмасини ишлаб чиқариш учун хом-ашё.

Озуқа аралашмаларини ишлаб чиқариш учун хом ашё етказиб бериш қуйидагилар ҳисобига амалга оширилади:

- шахсий ишлаб чиқариш - кепак, ун, дон чиқиндилари, ўт уни;
- сотиб олинган - пахта чигити, соя уни, маккажўхори, оҳактош, арпа ва бошқалар.

III. МАРКЕТИНГ

1. Анъанавий ва потенциал истеъмолчилар

Бугунги кунда ун маҳсулотининг асосий истеъмолчилари аҳоли, нон ва макарон маҳсулотлари ишлаб чиқарувчилар, турли мулкчилик шаклидаги қандолат корхоналари ҳисобланади.

Ўзбекистон Республикаси Президенти 2022 йил 28 майдаги ПҚ-262-сонли қарорига мувофиқ мамлакатимизда ғаллани етиштириш, харид қилиш ва қайта ишлашда эркин бозор муносабатлари кенг жорий этилганлиги муносабати билан маҳсулотлар биржа савдолари орқали харид қилиниб, сотилмоқда.

2. Сотиш истиқболи.

Республиканинг нон маҳсулотлари бозори асосан маҳаллий хом-ашёдан буғдойни қайта ишлашга йўналтирилган.

Республикада олиб борилган маркетинг тадқиқотларига кўра, йилига ўртача 3,3 миллион тонна ун ишлаб чиқарилиб, унинг асосий қисми ички бозорга йўналтирилади. Ушбу ҳажмнинг 30 фоизи “Ўздонмахсулот” АК таркибига кирувчи 39 та дон корхоналар томонидан ишлаб чиқарилади.

Шу билан бирга, бугунги кунда тизим корхоналарида бир суткада уруғлик донни қайта ишлаш қуввати 6,9 минг тоннани бўлган 48 та уруғлик цехлари фаолият юритмоқда. Республикада қайта ишланган уруғлик доннинг 70 фоизи тизим корхоналарининг уруғлик цехлари ҳиссасига тўғри келади.

Компания тизим корхоналари ички бозорда маҳсулот сотиш билан боғлиқ ортиқча сарф харажатларни амалга оширмасдан бозордаги улушини оширишнинг барча имкониятлари мавжуд, шу билан бирга:

- нон маҳсулотларининг ички ва ташқи бозор конъюнктураси ўрганилмоқда;

- аҳоли эҳтиёжларидан келиб чиққан ҳолда ғалла ресурсларидан оқилона фойдаланиш бўйича таклифлар тайёрланмоқда;

- биржада сотилган маҳсулотлар таҳлили амалга оширилмоқда.

Рақобатбардошликнинг асосий афзалликлари қуйидагилардан иборат:

- маҳаллий хомашёни биржа савдолари орқали кафолатли харид қилиш;
- дон ва тайёр маҳсулотларни ташиш харажатларини камайтириш;



- энг кўп истеъмол талабига эга бўлган маҳсулотлар улушини ошириш.

IV. ИШЛАБ ЧИҚАРИЛАДИГАН МАҲСУЛОТЛАР ХАРАКТЕРИСТИКАСИ

Компания тизим корхоналарида ҳозирда асосан уч турдаги ун (*юқори нав, 1с., 2с.*), омихта ем, ёрма, нон, нон ва макарон маҳсулотлари ишлаб чиқарилмоқда.

Инсон организмида темир танқислигининг олдини олиш мақсадида минерал ва витамин қўшимчалари билан бойитилган биринчи навли ун ишлаб чиқариш йўлга қўйилди.

Ишлаб чиқаришнинг яна бир йўналиши - грануланган, майдаланган ва бўш озуқа аралашмалари ишлаб чиқариш.

Шунингдек, тизим корхоналаридаги мавжуд 44 та тегирмонларнинг технологик жараёнларни ташкил этиш ва юритиш қоидаларига кўра 19 таси 3 навли (олий, биринчи ва иккинчи навли), 14 тасида 2 навли (олий ва биринчи навли ёки биринчи ва иккинчи навли) ва 6 тасида 1 навли (фақат биринчи навли) ун ишлаб чиқаришга мўлжалланган.

Бироқ аҳолининг асосий қатлами эҳтиёжи биринчи навли ун истеъмолига қаратилганлиги сабабли корхоналарда асосан 1 навли ун ишлаб чиқариш иқтисодий томонидан самарали ҳисобланади.

Жадвал №1

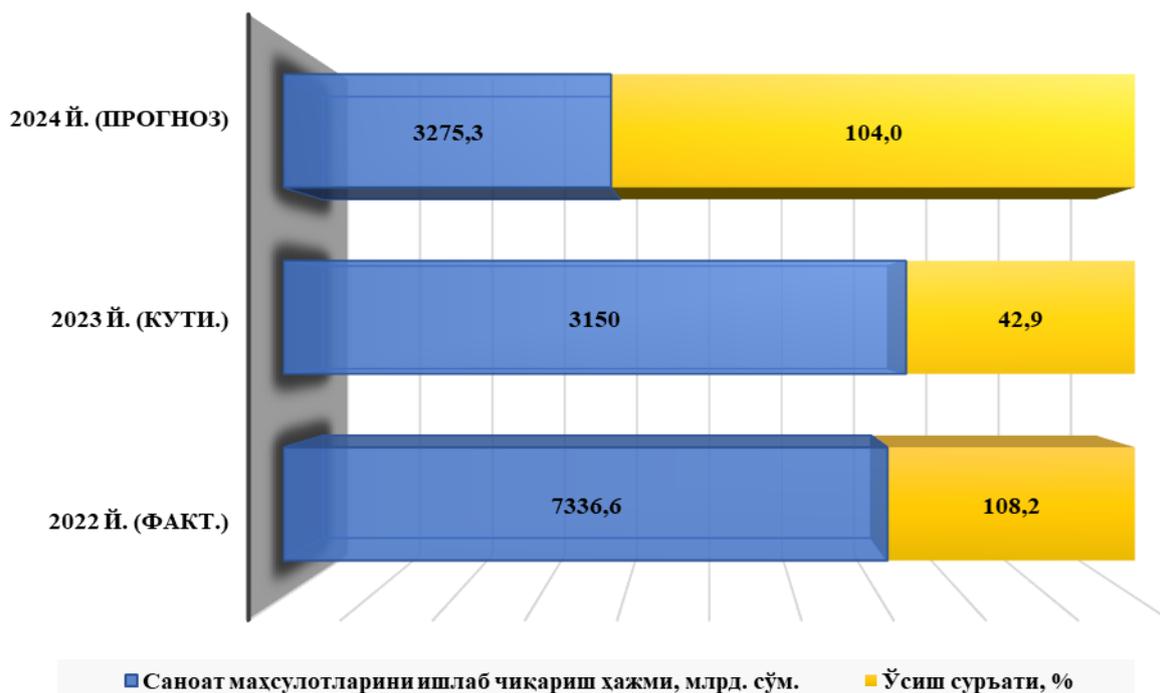
2024 йилга мўлжалланган маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми

мниг.тонна

Маҳсулот тури	2022г. (факт)	2023 й. 9 ой (факт)	2023 й. (кутил иш.)	2024 й. прогноз	Из них:			
					январь- март	январь- июнь	январь- сентябрь	январь- декабрь
Маҳсулот ишлаб чиқариш ҳажми амалдаги нархларда (млрд.сўм)	7336,6	2614,0	3150,0	3275,3	773	1473	2547,8	3275,3
Ун	1407,4	358,2	450	460	115	230	345	460
Омухта ем	707,9	150,9	200	168	42	84	126	168

Диаграмма №1

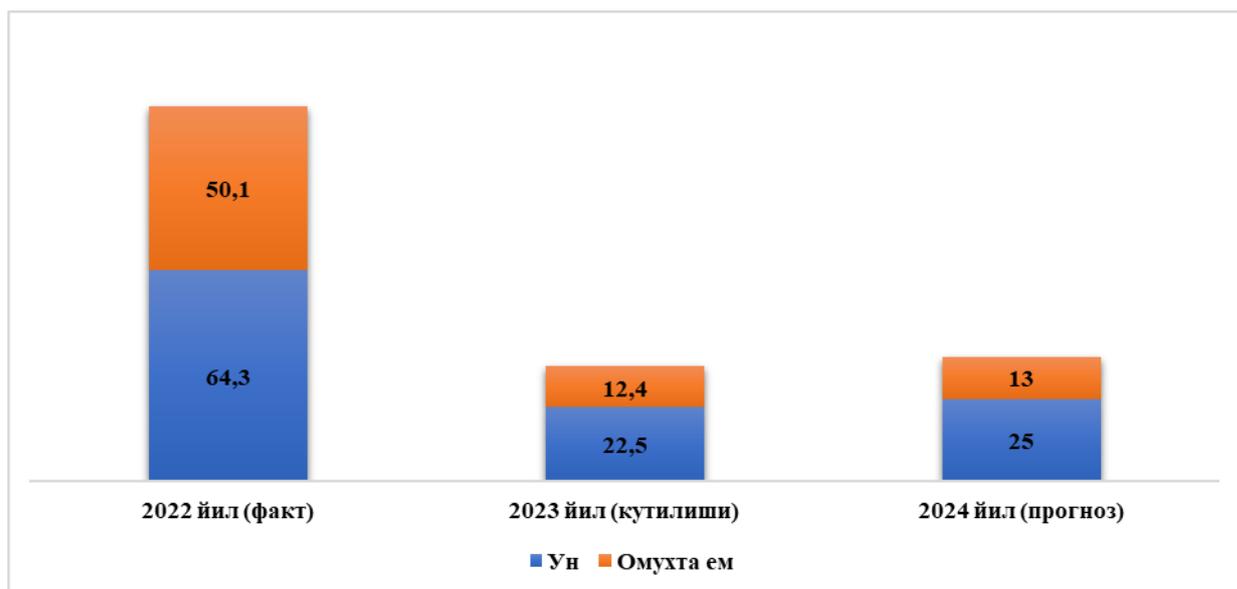
«Ўздонмахсулот» АКнинг ишлаб чиқариш кўрсаткичлари



2024 йилда ишлаб чиқариш қувватларидан фойдаланиш прагнози*
(фоизда)

Маҳсулот номи	Йиллик қувват (минг.тн)	2022 й. (факт)	2023 й. (кутилиш)	2024 й. прогноз	шундан:			
					I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
Ун	1850	65,9	22,5	25	25	25	25	25
Омухта ем	1260	50,1	12,4	13	13	13	13	13

*) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18 мартдаги “Иқтисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида” ПҚ-168 -сонли қарорга мувофиқ 25 та дон корхонаси жорий йилнинг 1 июлига қадар, қолганлари йил якунига қадар босқичма-босқич сотиш белгиланган. Ушбу қарор ижросига мувофиқ ушбу кўрсаткичлар ўзгариши мумкин.



V. 2024 ЙИЛ УЧУН “ЎЗДОНМАХСУЛОТ”АК АСОСИЙ ВАЗИФАЛАРИ

Амалга оширилган чора-тадбирлар натижасида қуйидагиларга эришилади:

1. Ун ишлаб чиқариш.

Тизим дон корхоналарида маҳсулот таннархини қисқартиришга қаратилган ишларни давом эттириб, рақобатбардош юқори сифатли ун ишлаб чиқаришни 460 минг тоннага ёки ўтган йилга нисбатан ўсиш суръатини 102,2 фоизга етказиш.

2. Омухта ем ишлаб чиқариш.

Омухта ем цехлари қувватларидан самарали фойдаланиш, қўшимча хом ашё (айниқса, маҳаллий хомашё турлари) харид қилиш, янги маҳаллий ноанъанавий хомашё турларини излаш, меъёрий ҳужжатларни ишлаб чиқиш ва уларни жорий этиш орқали жами 168 минг тонна омухта ем ишлаб чиқариб, ўсиш суръатни ўтган йилга нисбатан 107,5 фоизга етказилади.

3. Тизим корхоналарига халқаро менежмент стандартларини жорий этиш.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси 2020 йил 9 сентябрдаги 101-сон баённомасининг 7-банди ижросини таъминлаш мақсадида ИСО 22000 “Озиқ-овқат хавфсизлигини бошқариш тизими” ва ИСО 50001 “Энергия бошқарув тизими” халқаро стандартлар тизимини жорий этиш бўйича “Тармоқ жадвали” ишлаб чиқилади ва тасдиқланди.

“Тармоқ жадвали”га мувофиқ 2024 йилда 4 та тизим корхоналарига халқаро стандартларни жорий этиш белгиланган бўлиб, шундан 2 та



корхонага ИСО 50001 ва 2 та корхонага ИСО 22000 халқаро стандартлари жорий этилади.

Молиявий ҳолати бўйича

Компаниянинг молиявий ҳолатини яхшилашда асосий эътибор ички ва ташқи дебитор ва кредитор қарздорликларини ундиришга қаратилади, натижада қарзларнинг маълум даражада барқарорлаштириш имконини беради.

Бюджет ва бюджетдан ташқари жамғармаларга тўловлар бўйича қарздорликларни қисқартириш, шунингдек, мавжуд қарзларнинг ўз вақтида тўланишини таъминлаш бўйича ишлар давом эттирилади.

Шу мақсадда ҳар бир корхонадаги мавжуд қарзларнинг олдини олиш ва жорий тўловларни ўз вақтида тўлаш имкониятлари кўриб чиқилади.

2024 йил якунига қадар саноат маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажми ўтган йилга нисбатан 104,0 фоизни ташкил этилиши кутилмоқда.

VI. КОМПАНИЯНИГ МОЛИЯВИЙ ҲОЛАТИ

Ишлаб чиқарилган маҳсулотларга бозор нархларини жорий етиш бўйича Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2019 йил 14 октабрдаги “Дон, ун ва нон етказиб бериш тизимига бозор механизмларини тўлиқ жорий етиш чора-тадбирлари тўғрисида”ги 866-сон қарори мувофиқ тизим корхоналарининг молиявий фаолияти амалга оширилади.

“Ўздонмахсулот” АК бошқарув органи бўлиб, ишлаб чиқариш фаолияти амалга оширмайди, уни сақлаш харажатлари тизим корхоналари томонидан йўналтириладиган дивидендларнинг бир қисми ҳисобидан амалга оширилади. *(шу муносабат билан компаниянинг даромади жуда кам.)*

2023 йилнинг 9 ойи якунларига кўра, тизим корхоналаридан 17,6 млрд. сўм дивидендлар олинган бўлиб, компания таркибига кирувчи корхоналарнинг 2024 йил дивидендлардан оладиган тушуми акциядорларнинг йиллик умумий йиғилиш қарорлари билан аниқлаштирилади.



Жадвал №3

**Бошқарув аппаратини сақлаш учун ҳисобланган даромадлар
ва харажатлар**

минг.сум

№	Кўрсаткичлар	2022й (факт)	2023й 9 ойлик (факт)	Кутилиш 2024 й.	шу жумладан, чораклик кесимида:			
					I чорак	II чорак	III чорак	IV чорак
1.	Молиявий-хўжалик фаолиятдан олинган даромадлар, жами	158742502	268750458	29406040	7013560	6879040	8696840	6816600
	шу жумладан:							
	дивидендлардан **	150986928	28150800	18606040	4313560	4179040	5996840	4116600
	ижарадан	2092511	912317					
	депозитдан	4050148	6909162	10800000	2700000	2700000	2700000	2700000
	курс фарқларидан олинган даромадлар	1612915	0	0				
	Мулкни баҳолашдан даромадлар		232778179	0				
2.	Харажатлар, жами	24113751	251196016	28086820	6641940	6541440	8386840	6516600
	шу жумладан:							
2.1	Компаниянинг ижроия аппарати ва хизмат кўрсатувчи ходимларини сақлаш харажатлари	16373646	12050934	21067900	5210640	5148520	5421170	5287570
2.2	Бошқа операцион харажатлар	4408170	4260206	4680270	1250640	1210380	1170640	1048610
	Ҳукуматлараро келишувга мувофиқ курс фарқи (PL-480)	2677565	2508108	2338650	180660	182540	1795030	180420
3.	Компания ижро аппарати бўйича соф фойдаси	134628751	17554442	1319220	371620	337600	310000	300000

*) «Ўздонмахсулот» АК бошқарув органи ҳисобланиб, ишлаб чиқариш фаолиятини амалга оширмайди

**) Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18 мартдаги «Иқтисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида» ПҚ-168 -сонли қарорга мувофиқ 25 та дон корхонаси жорий йилнинг 1 июлига қадар, қолганлари йил якунига қадар босқичма-босқич сотиш белгиланган.



Соф фойда тақсимоти

(млрд.сўм)

№	Йўналишлар	улуш, %	2022 й.	2023 й. (кутилиш)	2024 й. (прогноз)	шу жумладан, чораклик кесимида:			
						1 чорак	2 чорак	3 чорак	4 чорак
	Соф фойда	100	135,0	15,4	1,3	0,4	0,3	0,3	0,3
1	Жами дивидендлар, шу жумладан:	50	67,5	7,7	0,7	0,2	0,2	0,1	0,1
	<i>имтиёзли акциялар бўйича</i>								
	<i>оддий акциялар, шундан:</i>	100	67,5	7,7	0,7	0,2	0,2	0,1	0,1
	<i>давлат улуши</i>		67,5	7,7	0,7	0,2	0,2	0,1	0,1
2	Инновацион ривожланиш жамғармаси	10	13,5	1,5	0,13	0,01	0,03	0,04	0,02
3	Захира фонди	5	6,7	0,8	0,06	0,01	0,01	0,02	0,02
4	Корхонани ривожлантириш	35	47,3	5,4	0,5	0,1	0,2	0,1	0,1
5	Бошқа мақсадларга								

VII. ДИВИДЕНД СИЁСАТИ

Дивиденд сиёсати “Ўздонмахсулот” АКнинг дивиденд сиёсати тўғрисида низомига асосан амалга оширилиб, регламентга мувофиқ акциядорларнинг фаровонлигини ошириш ва компания капиталлашувининг ўсишини таъминлаш бўйича компаниянинг вазифаларини тартибга солиди.

Шунингдек дивидендлар тўлаш учун ажратилган соф фойдани ҳисоблаш ва фойда улушини аниқлаш тартибини, уларни тўлаш шартлари, акциялар бўйича дивидендлар миқдорини ҳисоблаш тартибини, жамият уставида белгиланмаган дивидендлар миқдорини, турли тоифадаги (турдаги) акциялар бўйича дивидендларнинг минимал миқдорини, дивидендларни тўлаш тартибини, шу жумладан тўлаш муддати, жойи ва шаклини тартибга солиди.

“Ўздонмахсулот” АК бошқарув органи бўлиб, ишлаб чиқариш фаолиятини амалга оширмайди, ўз фаолиятини тармоқ корхоналари



томонидан компанияни таъминлаш учун йўналтириладиган дивидендларнинг бир қисми ҳисобидан амалга оширади, шу муносабат билан жамият даромадлари унчалик катта бўлмайди. “Ўздонмахсулот” акциядорлик компанияси 2024 йилда 660 млн. сўм миқдорида дивиденд ҳисобланиши кутилмоқда.

VIII. ИНВЕСТИЦИЯ СИЁСАТИ

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 18 мартдаги “Иқтисодиётда давлат иштирокини янада қисқартириш ва хусусийлаштиришни жадаллаштиришга оид кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида” ПҚ-168 -сонли ҳамда Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 28 январдаги ПҚ-10-сон қарорларига мувофиқ “Ўздонмахсулот” акциядорлик компанияси тизим корхоналарини босқичма-босқич сотиш белгиланган. Шу муносабат билан 2024 йилга мўлжалланган инвестиция сиёсати кўзда тутилмаган.

IX. «ЎЗДОНМАҲСУЛОТ» АК БОШҚАРУВ ОРГАНИ ФАОЛИЯТИ САМАРАДОРЛИГИНИНГ АСОСИЙ ВА ҚЎШИМЧА КЎРСАТКИЧЛАРИ

Жадвал №7

№	Наименование показателей	1 чорак		1 ярим йиллик		9 ойлик		2024 йил	
		Удельный вес	прогноз	Удельный вес	прогноз	Удельный вес	прогноз	Удельный вес	прогноз
1	Сотишдан тушган соф тушимнинг бажарилиш прогнози (минг.сўм)*	*							
2	Соф фойда (зарар)ни бажариш прогнози (минг сўм)	45	371620	45	709220	45	1019220	45	1319220
3	Активлар рентабеллиги (%)	5	0,05	5	0,05	5	0,05	5	0,05
4	Маҳсулот таннархини қисқартириш (белгиланган прогнозга нисбатан %да)*	*							
5	Ишлаб чиқариш кувватларидан фойдаланиш даражаси*	*							
6	Қопланиш коэффициенти (тўловлилик қобилияти)	30	1,25	30	1,25	30	1,25	30	1,25
7	Молиявий мустақиллик коэффициенти	20	1	20	1	20	1	20	1
8	Дивидендларни ҳисоблаш (минг.сўм)	x							
9	Экспорт параметрларини бажарилиш кўрсаткичлари (белгиланган прогнозга нисбатан)*	*							



№	Наименование показателей	1 чорак		1 ярим йиллик		9 ойлик		2024 йил	
		Удельный вес	прогноз	Удельный вес	прогноз	Удельный вес	прогноз	Удельный вес	прогноз
10	Маҳаллийлаштириш индекаторини бажарилиши (%)*	*							
11	Инвестиция лойиҳаларини бажарилиши (%)*	*							
12	Чет эл валютасидан мустақиллик коэффициенти *	*							
13	Акциядорларнинг инвестицион даромади (TSR – Total Shareholders Return)*	*							
	Итого	100		100		100		100	

*) «Ўздонмахсулот» АК бошқарув органи бўлиб, ишлаб чиқариш фаолиятини амалга оширмайди, бу борада мазкур кўрсаткичлар қабул қилиниши мумкин эмас.

**) «Ўздонмахсулот» АК ижро аппарати фаолияти самарадорлигининг асосий кўрсаткичлари тавсиявий характерига эга бўлиб, улар мамлакат ва тармоқнинг молиявий-иқтисодий ҳолатидан келиб чиқиб ўзгартиришлар киритилиши мумкин.

жадвал №8

«Ўздонмахсулот» АК бошқарув органи фаолияти самарадорлигининг кўшимча кўрсаткичлари

№	Кўрсаткичлар номи	1 чорак		1 ярим йиллик		9 ойлик		2024 йил	
		салмоқ	прогноз	салмоқ	прогноз	салмоқ	прогноз	салмоқ	прогноз
1	Солиқ тўлагунга қадар фойда, фоизда (ЕВIT)*	*							
2	Солиқ ва амортизация тўлагунга қадар фойда, фоизда (ЕВITDA)*	*							
3	Харажат ва даромад нисбати (CIR)*	*							
4	Жалб қилинган капитал рентабеллиги (ROCE)*	*							
5	Акциядор капитал рентабеллиги (ROE)*	*							
6	Абсолют ликвидлик коэффициенти	5	0,2	5	0,2	5	0,2	5	0,2
7	Кредитор қарздорлик кунлик айланмаси (кунда)**	**							
8	Дебитор қарздорлик кунлик айланмаси (кунда)**	**							
9	Асосий воситалар эскириш коэффициенти	5	0,5	5	0,5	5	0,5	5	0,5
10	Меҳнат унумдорлиги**	**							
11	Асосий воситалар янгиланиш	**							



№	Кўрсаткичлар номи	1 чорак		1 ярим йиллик		9 ойлик		2024 йил	
		салмоқ	прогноз	салмоқ	прогноз	салмоқ	прогноз	салмоқ	прогноз
	коэффициенти**								
12	Фонд қайтими**	**							
13	Сотилган маҳсулотларнинг умумий ҳажмида инновацион маҳсулотнинг улуши**	**							
14	Корхонанинг умумий харажатларидаги инновацион фаолиятига ажратилган харажатлар улуши**	**							
15	Ходимларни ўқитиш харажатлари, битта ходим ҳисобида (тыс.сум)	x	x	x	x	x	x		
16	Ходимлар кунумсизлиги коэффициенти	90	1	90	1	90	1	85	1
17	Ишлаб чиқариш қувватларини ишга тушиш кўрсаткичларининг бажарилиш индикатори (эълон қилинган физик ҳажмга нисбатан, %да)	**							
18	Энергосамарадорлик (маҳсулот таннарҳида энергияга сарфланган харажатлар улуши, фоизда)	**							
	Жами	100		100		100		100	

*) Молиявий ҳисоботларни халқаро молиявий ҳисобот стандартларига ўтилгандан сўнг тўлдирилади.

**) «Ўздонмахсулот» АК бошқарув органи бўлиб, ишлаб чиқариш фаолиятини амалга оширмайди, шу муносабат билан бу кўрсаткичлар қабул қилиниши мумкин эмас.

***) Компаниянинг ижроия аппарати фаолиятининг қўшимча асосий кўрсаткичлари тавсиявий характерга эга.