

**АКЦИОНЕРНАЯ КОМПАНИЯ
«УЗДОНМАХСУЛОТ»**

**КОНЦЕПЦИЯ
РАЗВИТИЯ ОТРАСЛИ ХЛЕБОПРОДУКТОВ
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН
на период 2018-2030 гг.**

Ташкент – 2018 год

Содержание:	Стр.
Введение	3
I. Цели и задачи Концепции развития отрасли хлебопродуктов	3 - 4
I. Актуальность и предпосылки развития отрасли хлебопродуктов	4 - 5
III. Оценка современного состояния отрасли и предпосылки реализации Концепции	5 - 7
IV. Основные приоритеты и направления развития отрасли хлебопродуктов на 2018-2030 годы	7 - 14
Направление №1. Совершенствование системы заготовки зерновых культур	7 - 9
Направление №2. Активная реализация процессов модернизации, технического и технологического перевооружения в отрасли хлебопродуктов, внедрение современных гибких технологий, обеспечивающих производство качественной конкурентоспособной продукции	9 - 11
Направление №3. Реализация инвестиционных программ	11
Направление №4. Введение жесткого режима экономии и резкое снижение производственных затрат и себестоимости продукции, в том числе, за счет рационализации технологических процессов, снижения материалоемкости, электро и энергоёмкости производства и других затрат	11-12
Направление №5. Соблюдение технологической и в целом производственной дисциплины, внедрение международных стандартов управления качеством продукции	12-13
Направление №6. Совершенствование системы корпоративных отношений	13-14
Направление №7. Приоритетные направления научных исследований	14-15
Направление №8. Подготовка, повышение квалификации и переподготовка кадрового потенциала	15-16
V. Механизм реализации концепции	16-17
VI. Ожидаемый результат от реализации концепции	17

Введение

Сегодня перед республикой стоят задачи по дальнейшему развитию отрасли хлебопродуктов, вытекающие из Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017–2021 годах.

Конкретные действия по реализации Стратегии направлены на повышение отдачи в экономику республики и базируются на продолжении начатых работ по модернизации предприятий, создании новых производств по типу кластеров для более глубокой переработки зерновой продукции и импортозамещения, интенсивному развитию сельского хозяйства.

Реформы, осуществленные в отрасли за годы независимости, позволили существенно улучшить качество выпускаемой продукции.

Однако, чтобы увеличить финансовую выручку от производства и реализации хлебопродуктов, повысить рентабельность подразделений отрасли и углубить свое проникновение на различные рынки потребления, необходимо приложить дополнительные усилия по совершенствованию отрасли, повышению ее эффективности, улучшению качества выпускаемой продукции и разработке четкой стратегии продвижения целостного продукта.

Для реализации поставленных целей разработана Концепция развития промышленности отрасли хлебопродуктов Республики Узбекистан на период 2018-2030 годов. Настоящая Концепция учитывает накопленный опыт, достигнутые результаты в ходе развития отрасли хлебопродуктов в республике и за рубежом.

I. Цели, задачи и основные принципы Концепции развития отрасли хлебопродуктов

В Концепции дана оценка текущего состояния отрасли хлебопродуктов республики и определены основные направления ее развития на период до 2030 года.

1.1. Цель настоящей Концепции - определить стратегию единой политики по важнейшим направлениям развития отрасли республики на период до 2030 года.

Основными задачами Концепции развития отрасли хлебопродуктов являются:

обеспечение, в интересах экономического развития страны, производства муки, комбикормов, хлеба и хлебобулочных и макаронных изделий, позволяющих удовлетворить потребности населения качественной продукцией;

осуществление технического переоснащения и модернизации предприятий отрасли, внедрение современных высокоэффективных технологий и научных разработок, обеспечивающих повышение качества хлебопродуктов;

совершенствование и автоматизация системы учета приёмки и переработки, хранения и механизма реализации зерна и продукции, в том числе на экспорт в соответствии с международными стандартами;

снижение себестоимости производимой продукции и оптимизация непроизводственных затрат;

создание благоприятного климата для проведения технического перевооружения, реконструкции и нового строительства предприятий на основе инновационных технологий и ресурсосберегающего оборудования, с соблюдением экологического законодательства;

создание новых рабочих мест в отрасли, организация экологически безопасных производств, а также подготовка и повышение квалификации работников хлебопродуктов отрасли.

1.2. Определены основные принципы развития и реализации концепции, которые заключаются в следующем:

единство промышленности, образования, науки и их направленность на социально-экономическое развитие отрасли;

концентрация финансовых ресурсов на приоритетных направлениях Концепции;

создание и внедрение конкурентоспособной техники и технологии в системе хлебопродуктов;

соответствие требованиям международных стандартов качества выпускаемой продукции;

поддержка ведущих учебных и научных организаций, связанных с отраслью, способных обеспечить опережающий темп научных исследований в данной области и решающих отраслевые проблемные вопросы;

формирование инновационного мышления, компетентности и профессионализма у подготавливаемых специалистов.

1.3. Достижение поставленной цели предусматривает решение задач, связанных со структурными преобразованиями в отрасли, техническим обновлением и модернизацией действующих предприятий, созданием новых современных производств с привлечением иностранных инвестиций, внедрения рыночных механизмов регулирования производства.

При реализации Концепции будут задействованы имеющиеся производственные фонды, привлечены прямые иностранные инвестиции.

Актуальность и предпосылки развития отрасли хлебопродуктов Узбекистана.

Принципиально важным аспектом развития промышленности отрасли хлебопродуктов в Узбекистане является повышение уровня внутреннего потребления. Последовательно увеличиваются объёмы глубокой переработки зерновых культур непосредственно на отечественных предприятиях за счет развития собственных отечественных ресурсов. В Узбекистане имеется

огромный потенциал для развития перерабатывающей промышленности ввиду наличия собственной сырьевой базы.

Такая планомерная переориентация отечественного экспорта с сырья на готовую продукцию с высокой добавленной стоимостью, является экономической политикой республики, нацеленной на будущее.

III. Оценка современного состояния отрасли хлебопродуктов и предпосылки реализации Концепции

В начале 90-х годов промышленность отрасли хлебопродуктов имела неприглядные экономические и технологические показатели. По большинству из существовавших на тот момент предприятий износ зданий и сооружений превышал нормативные сроки, коэффициент использования основных средств был низок.

За годы независимости в отрасли проведено техническое перевооружение практически всех заводов с полным или частичным обновлением оборудования. Начиная с 2008 по 2018 годы, было реконструировано и модернизировано 29 мельниц и 24 комбикормовых цехов предприятий отрасли. На текущий момент почти все предприятия имеют обновленный состав оборудования, рациональную технологию, компактное размещение производственных площадей, упорядоченную инфраструктуру.

В результате комплексной модернизации производства заметно улучшились следующие базовые показатели – снизились расходы энергоресурсов, обновлены физически устаревшие оборудования на новые современные, значительно улучшилось качество продукции, увеличилась загрузка производственных мощностей, выросла производительность, обеспечилась безопасность промышленного производства, улучшились условия труда.

С 2008 года по настоящее время в отрасли используются передовые технологии фирмы «ПЕТКУС» (Германия) для получения более качественных семян, что позволило поднять престиж отрасли в области подработки семян.

Еще одной причиной повышения престижа отрасли является ее вклад в развитие сектора производства хлеба и хлебобулочных изделий, где достигнуты положительные результаты. Начиная с 2009 года в целях модернизации, технического перевооружения и запуска хлебопекарных цехов на предприятиях отрасли в сельских районах республики было установлено и введено в эксплуатацию более 100 современных энергосберегающих, технологических линий, производимых немецкой компанией Wachtel. В результате улучшилось качество хлеба и хлебобулочных изделий, увеличился объем производства новых видов хлебобулочных изделий, снизилось потребление электроэнергии и газа, обеспечилось бесперебойное снабжение населения хлебом и

хлебобулочными изделиями, созданы новые рабочие места. Одним из основных преимуществ данной технологии является то, что процесс выпечки осуществляется автоматически при низком давлении газового горючего и в формах хлеба, произведенных из специального нержавеющей материала.

В соответствии с приоритетными направлениями социально-экономического развития республики, а также исполнением задач, вытекающих из Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017–2021 годах, в отрасли разработана и последовательно реализуется Программа комплексных мер, где наряду с технико-технологическими вопросами, особое внимание уделяется развитию сферы малого бизнеса. В системе хлебопродуктов осуществляются большие работы по обеспечению продовольственной безопасности.

Подводя итоги мероприятий, осуществленных в период с 1991 по 2018 годы, в отрасли хлебопродуктов можно отметить следующие достижения:

- на основных предприятиях хлебопродуктов внедрена система менеджмента качества, соответствующая требованиям международного стандарта ИСО 9001;

- реализованы программы технического перевооружения, модернизации и реконструкции предприятий отрасли с целью внедрения энергосберегающих технологий по переработке зерновых культур с учетом его изменившегося ассортимента, объекты производства были приближены к сырьевым зонам и производителям сырья;

- разработана и внедрена техника и технология подготовки семенного фонда зерновых культур, обеспечивающая улучшение качественных показателей семенного материала, снижение трудозатрат и расход семян;

- реализованный комплекс работ способствовал повышению конкурентоспособности и ликвидности зерна, содействовал расширению экспортного потенциала республики.

Однако, в области техники и технологических процессов по переработке хлебопродуктов имеется и ряд проблем, в частности:

- отсутствие комплексной системы инструментальной приёмки зерновых культур на хлебоприёмных пунктах, а также с автоматизированным контролем качества продукции на каждом этапе переработки и возможностью оперативного управления параметрами технологического процесса;

- отсутствие экспресс-приборов для лабораторий с целью измерения параметров качества зерновой продукции с интегрированием информационно-коммуникационных систем;

- отсутствие современной системы учета, обработки и передачи информации по переработке зерна и производству, построенной на базе современных цифровых технологий;

- недостаточный уровень обновления технологического оборудования;

- недостаточно эффективные технико-технологические показатели оборудования, заключающиеся в недостаточно высокой производительности, очистительном эффекте и повышенном энергопотреблении;

недостаточная технико-экономическая, нормативно-техническая база для обеспечения эффективного функционирования предприятий хлебопродуктов, создания экологически безопасных условий труда, охраны окружающей среды, достижения высокого уровня пожаро- и взрывобезопасности;

не полное укомплектование предприятий отрасли профессиональными кадрами, слабый уровень подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов;

при обеспечении требований международного стандарта качества ИСО 9001, в то же время не везде внедрены стандарты экологических требований ИСО 14001, охраны здоровья и обеспечения безопасности труда OHSAS 18001 и т.д.

В связи с вышеизложенным, возникла необходимость разработки отдельной Концепции развития отрасли хлебопродуктов Республики Узбекистан на период 2018-2030 годы и Программы развития.

IV. Основные приоритеты и направления развития отрасли хлебопродуктов на 2018-2030 годы

Направление №1. Совершенствование системы заготовки зерновых культур

В период сбора и сдачи государству зерновых культур, в погоне за темпами роста выполнения плана заготовки и увеличении его количества, допускается сбор незрелого зерна, разного рода искажения объемов, игнорируется конечная цель – увеличение производства кондиционных зерновых культур. Хозяйства не стремятся к посевам и выращиванию зерна с высокими выходами продукции и хорошими хлебопекарными свойствами.

В целях повышения заинтересованности фермерских хозяйств в увеличении объемов производства основного вида продукции зерна, представляется целесообразным разработать и поэтапно внедрить систему учета и расчетов за сдаваемый государству зерно по качеству и количеству содержащейся в нем клейковины. Реализация этого предложения позволит сделать значительный шаг вперед в развитии рыночных отношений в области зерноводства, производству конкурентоспособной продукции и укреплению экономики республики в целом за счет следующих факторов:

повышения заинтересованности фермерских хозяйств в конечном результате – получении большего количества зерна лучшего качества;

упрощения системы взаиморасчетов между фермерскими хозяйствами и переработчиками с учетом произведенного ими зерна значительно облегчается контроль за использованием кредитных и заёмных средств. При этом, значительно упрощается разработка балансов сырья и продукции и других документов, связанных со статистикой и прогнозированием производства;

В последние годы не уделяется должного внимания селекции семенам ячменя. По этой причине из года в год наблюдается снижение приема ячменя в государственные ресурсы. Из-за роста количества голов в животноводстве республики наблюдается большая потребность в многокомпонентных комбикормах. Исходя из вышеизложенного по данным вопросам необходимо проведение серьезных исследований со стороны Республиканских научно-производственных институтов.

Кроме того, фермерские хозяйства, занимающиеся семеноводством, проводят апробацию выращенного зерна и оформляют соответствующие документы в Республиканском семеноводческом центре, который в свою очередь предоставляет акт о приемке семян в качестве сырья. Предприятия зернопродуктов после заготовки семенного сырья предоставляют в Инспекции по контролю за агропромышленным комплексом и обеспечением продовольственной безопасности при Генеральной прокуратуре Республики Узбекистан образцы для получения сертификата. Если в предыдущие годы сертификат предоставлялся на каждые 60 тонн семенной партии, то в текущем году по требованию Инспекции для сертификации требуется каждая тонна семенной партии, что в свою очередь является причиной роста расходов на заготовку семян почти в десятки раз.

1.1. Организация автоматизированной инструментальной приёмки зерновых культур.

Представляется целесообразным распространить передовые метод заготовки и приёмки зерновых культур: установка камеры видеонаблюдения, электронное взвешивание и автоматическая запись отвесов, приёма зерновых культур в физическом и зачётном весе и внедрение инструментального метода контроля качества по каждой подвозимой партии для каждого фермера.

При наличии автоматизации учета заготовки зерна должны быть приняты меры по:

- усилению мер по мониторингу за выполнением производственных процессов;
- усилению мер по мониторингу процессов поставок зерновых культур на основные заготовительные пункты с обеспечением снижения транспортных расходов;
- установке на всех хлебоприёмных пунктах электронных автомобильных весов, обеспечивающих передачу данных по взвешиванию с использованием специальных технических средств и IT-технологий;
- разработке нового поколения автоматизированных приборов для определения влажности и засоренности зерновых культур, обеспечивающие передачу данных испытаний посредством компьютерных информационно-коммуникационных технологий;
- автоматизацию учета поставок и приемки готовой продукции.

Реализация этого предложения позволит обеспечить:

- более точный учет кондиционной массы зерновых культур и контроль за результатами его переработки на предприятиях;

- более объективный прием с учетом инструментально определенных его характеристик (клейковина, стекловидность, натурной вес, влажность и засоренность), что будет способствовать получению более высоких результатов по количеству и качеству выпускаемой продукции;

- более достоверное прогнозирование производства продукции и её ассортимента.

1.2. Обеспечение допуска к процессам заготовки персонала, прошедшего в обязательном порядке соответствующее обучение по организации процесса заготовки и хранения зерна и имеющих сертификат на заготовительную деятельность.

Направление №2. Активная реализация процессов модернизации, технического и технологического перевооружения в отрасли хлебопродуктов, внедрение современных гибких технологий, обеспечивающих производство качественной конкурентоспособной продукции

2.1. Совершенствование технологии переработки зерновых культур, модернизация имеющегося оборудования.

Большинство технологического оборудования созданы и пущены в эксплуатацию десятки лет назад. В связи с этим возникает потребность в обновлении технологической базы современной, усовершенствованной техникой с улучшенными техническими показателями, совмещающей в себе элементы автоматизации и компьютеризации.

Целесообразно освоить производство нового оборудования, которое, позволит значительно улучшить качество выпускаемой продукции, увеличить производительность труда, уменьшить производственные потери и снизить расход энергоресурсов.

На всех отраслевых предприятиях состав технологического оборудования и условия его эксплуатации необходимо привести в соответствие с научно-обоснованным технологическим регламентом переработки зерновых культур.

2.2. Разработка и внедрение современной компьютерной системы учета производства продукции на предприятиях, контролируемой и управляемой технологии работы технологического оборудования с соблюдением установленных оптимальных режимов переработки зерновых культур.

2.3. Разработка и внедрение системы ускоренного (оперативного) измерения показателей качества зерна в процессе их переработки и выходов продукции на предприятиях.

2.4. Проведение жесткого мониторинга за качеством капитального ремонта оборудования хлебоприёмных пунктов и в предприятиях с учетом требований правил технической его эксплуатации и профессионального уровня обслуживающего персонала.

Создание условий для ускоренного внедрения в практику новейших разработок, обеспечивающих выпуск высокорейтинговой продукции при

максимальной экономии сырья, других материально-технических ресурсов и сокращении импорта за счет использования потенциала предприятий отрасли, а также мощностей индустриального комплекса Республики Узбекистан.

2.5. Внедрение передовых контрольно-измерительных средств с целью оптимизации производственных процессов хранения и переработки зерновых культур и подработки семян, в частности, электронные автомобильные весы, устройства автоматического контроля температуры агрегата, зерна и его самосогревания, лабораторные приборы и средства автоматизации.

2.6. Внедрение системы сервисного обслуживания предприятий специализированными ремонтными бригадами.

В настоящее время на предприятиях ощущается нехватка в опытных и квалифицированных специалистах, в том числе, способных осуществлять оперативный и качественный ремонт технологического оборудования. Оптимизация численности соответствующих категорий специалистов на предприятиях позволит создать финансовую базу для формирования специализированных бригад из числа наиболее квалифицированных специалистов и ремонтных баз, оснащенных необходимыми станками, оборудованием и инструментами.

Для повышения сменной производительности предприятий необходимо организовать систему «узлового» ремонта, которая наряду с ужесточением контроля качества продукции даст серьёзный экономический эффект.

2.7. Улучшение материально-технического обеспечения предприятий отрасли. От состояния обеспечения отрасли материально-техническими ресурсами (МТР) производственного назначения напрямую зависит работа предприятий и себестоимость выпускаемой продукции. В связи с этим, представляется целесообразным усилить контроль за приобретаемыми МТР, наличием на них сертификатов соответствия, качества и безопасности.

Внедрение конкурсных торгов на приобретение необходимых товарных ценностей.

2.8. Поэтапный переход на формирование калькуляции затрат на производство продукции в зависимости от уровня рыночных цен.

В связи с переходом зерноперерабатывающих предприятий на рыночные механизмы формирования цен в зависимости от спроса и предложения, себестоимость 1 тонны муки будет определяться по условным коэффициентам по соотношению рыночных цен каждого сорта муки и рисовой крупы. За базовый условный коэффициент 1,00 будет приниматься рыночная отпускная цена отрубей. По каждому предприятию исходя из производственных мощностей, объемов и технологических особенностей производства будет составляться своя индивидуальная прогнозная и фактическая калькуляция себестоимости 1 тонны продукции. При этом целесообразно установить единый отраслевой уровень рентабельности производства.

2.9. Строгое соблюдение нормативов удельных расходов на электроэнергию, топливо и недопущение неправомерного роста численности

рабочих (превышение штатного расписания) и т.д. в целях снижения себестоимости вырабатываемой продукции.

2.10. Внедрение современных информационно-коммуникационных технологий. Создать единую корпоративную сеть. Установление видеонаблюдения на всех предприятиях и постоянный контроль над ними. Через систему GPS установить надзор и автоматизированное пополнение топлива. Установить автоматизированный контроль при входе-выходе в предприятие и внедрение системы “Wi-Max”.

Направление №3. Реализация инвестиционных программ

3.1. Реализация утвержденной инвестиционной программы и адресной программы модернизации предприятий отрасли в 2018-2021 годах осуществляется в тесном сотрудничестве с иностранными компаниями производителями зерноперерабатывающего технологического оборудования.

3.2. Реализация инвестиционных проектов по организации производства тароупаковочных материалов, механизированных и металлических емкостей для обеспечения количественной и качественной сохранности зерна.

3.3. Подготовка и оформление контрактов на закупку технологического оборудования для модернизируемых предприятий с последующей сдачей объектов «под ключ».

3.4. Разработка проектов и их реализация с оформлением приёмо-сдаточных документов по каждому из объектов адресной программы.

Направление №4. Введение жесткого режима экономии и резкое снижение производственных затрат и себестоимости продукции, в том числе за счет рационализации технологических процессов, снижения материалоемкости, электро- и энергоёмкости производства и других затрат

В соответствии с приоритетными направлениями социально-экономического развития Узбекистана, в отрасли разработана и последовательно реализуется Программа мер по сокращению производственных затрат и снижению себестоимости продукции.

4.1. Реализация мер по снижению себестоимости продукции и уменьшению непроизводственных затрат в системе АК «Уздонмахсулот».

4.2. Принятие мер по максимальному использованию производственных мощностей и обеспечению ежесуточной выработки готовой продукции в соответствии с рыночным спросом.

4.3. Ужесточение контроля за расходованием материально-технических ресурсов, эксплуатационных материалов, комплектующих и запасных частей на нужды производства, не допуская сверхнормативного их использования. Осуществление постоянного мониторинга за приобретением запасных частей

и материалов, предотвращение нецелевого использования средств. Снижение затрат на 10 % ежегодно.

4.4. Принятие дополнительных мер по обеспечению выпуска готовой продукции с повышенными качественными и стоимостными параметрами, с достижением прироста товарной продукции в системе АК «Уздонмахсулот».

4.5. Снижение затрат на оплату труда путем оптимизации численности административно-управленческого и производственного персонала в соответствии с правительственными решениями и с учетом повышения производительности труда на предприятиях отрасли.

Обеспечение занятости высвободившихся трудовых ресурсов для реализации перспективных проектов.

4.6. В целях обеспечения жесткого режима экономии производственных затрат и себестоимости продукции по каждому из предприятий отрасли пересмотр действующих планов организационно-технических мероприятий в части дальнейшего снижения энергопотребления и затрат энергоресурсов, а также расходуемых материально-технических ресурсов с созданием соответствующих групп контроля и ответственных лиц.

4.7. Увеличение производительности труда, оптимизация затрат на административно-управленческий и производственно-промышленный персонал.

4.8. Внедрение эффективной системы критериев оценки эффективности деятельности предприятия, с прямой зависимостью мотивации управленческого персонала с эффективностью управления.

Направление №5. Соблюдение технической и производственной дисциплины, внедрение международных стандартов управления качеством продукции

5.1. В целях улучшения системы управления предприятиями отрасли, повышения уровня контроля за производственным процессом и качеством продукции внедрение или поддержание в действии международного стандарта ISO 9001 на всех предприятиях отрасли.

5.2. Ужесточение контроля за соблюдением правил технической эксплуатации технологического и вспомогательного оборудования, утвержденного регламента переработки зерна с созданием на каждом из предприятий групп по комплексному контролю качества продукции с широкими полномочиями, в том числе и по стимулированию работников предприятия на выпуск высококачественной продукции.

5.3. Активизация работ по проверке действующих стандартов, связанных с выпуском высококачественной продукции с ужесточением (при необходимости) отдельных технических требований к ней и технологическому оборудованию, а также по внедрению новых, более совершенных стандартов. Пересмотр до 10 отраслевых стандартов ежегодно.

Направление №6. Совершенствование системы корпоративных отношений

Недостаточная оснащённость оргтехникой служб корпоративных отношений предприятиях приводит к несвоевременному опубликованию корпоративной информации и существенных фактов на веб-сайте акционерных обществ и на Едином портале корпоративной информации, а также подготовки соответствующих документов по корпоративному управлению. Имеет место низкая квалификация и осведомленность работников в области корпоративного управления. Для улучшения состояния поставленных вопросов необходимо:

6.1. Оснащение современной оргтехникой служб корпоративных отношений предприятий отрасли и внедрение автоматизированной системы учёта и выплаты дивидендов в рамках установки программы 1-С Бухгалтерия;

6.2. Организация семинаров в регионах с ведущими образовательными центрами по корпоративному управлению;

6.3. Разработка и внедрение единой программы по учету и мониторингу доходов в виде дивидендов, охватывающая структурные подразделения и исполнительный аппарат.

6.4 Внедрение на акционерных обществах современных методов корпоративного управления, привлечение в управление иностранных менеджеров:

осуществление глубокого анализа международного опыта и внедрение на этой основе современных методов корпоративного управления, повышение эффективности использования производственных, инвестиционных, материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов;

разработка предложений по усовершенствованию структуры управления акционерными обществами;

внедрение современных инструментов корпоративного управления соответствующих международным стандартам и требованиям рыночной экономики;

повышение роли акционеров, в том числе миноритарных, в стратегическом управлении акционерным обществом, в обеспечении контроля за эффективной деятельностью управленческого персонала;

подготовка и повышение профессионального уровня управленческого персонала акционерных обществ;

установление сотрудничества с ведущими зарубежными образовательными учреждениями для повышения профессионального уровня управленческого персонала;

привлечение высококвалифицированных иностранных менеджеров на руководящие должности в акционерных обществах.

Направление №7. Приоритетные направления научных исследований

Во исполнение закона о «Порядке соблюдения технических условий», соблюдение его основных принципов – обязательное применение технического регламента, соответствие единым, национальным и международным нормативным документам в области применения технических условий по:

- «Зерновой безопасности»;
- «Безопасности переработки зернопродуктов»;
- «Безопасности хлеба и макаронных изделий».

В настоящее время проводятся работы по разработке технического регламента по «Безопасности комбикормов и сырья».

Внедрение технического регламента позволит:

Повысить степень безопасности переработки зерна, производства хлеба и макаронных изделий, хранение, транспортировку, вывод на потребительский рынок и безопасность поэтапной утилизации.

В целях обеспечения доверия к продукции и повышения степени безопасности ускорить применение оценки методов безопасности современного оборудования для производства и хранения.

За счет усиления требований к маркировке и упаковке предотвращение действий, отвлекающих потребителей.

Применение требований регламента обеспечит минимализацию возникающих ситуаций по стадиям производства и поможет преодолеть технические барьеры в торговле.

В отрасли функционирует фонд из 300 нормативных документов, из них 138 национальные государственные стандарты. Данные нормативные документы соответствуют для:

- 235-ти видов хлеба и хлебобулочных изделий;
- 13-ти видам макаронных изделий;
- 22-м видам мукомольно-крупяной продукции;
- 30-ти видам комбикормов и сырья;
- 44-м видам кондитерских изделий.

В целях повышения экспортной привлекательности предприятий отрасли в настоящее время создано 22 международных стандарта. Согласно постановления Президента Республики Узбекистан №ПК-2935 от 28 апреля 2017 года «О мерах по совершенствованию деятельности по стандартизации, метрологии и сертификации в Узбекистане» на 2017-2020 годы предусмотрено внедрение 52-х международных стандартов.

Предложения:

Разработка и внедрение специального регламента по «Безопасности комбикормов и сырья».

Действующие стандарты в области стандартизации привести в соответствие требованиям международных стандартов.

Для проведения опытных работ по новым международным стандартам обеспечить производственные технические лаборатории новыми современными опытными оборудованьями и измерительными приборами.

Создание научно-практических основ и эффективных опытных методов управления технологическим процессом зерна, муки и хлеба.

Разработка научно-обоснованных предложений с учетом применения местного сырья для производства муки, хлеба и макаронной продукции.

Разработка и издательство методических материалов на узбекском языке по правилам организации технологического процесса производства муки, крупы, хлебобулочных, макаронных и мучных кондитерских изделий.

Направление № 8. Подготовка, повышение квалификации и переподготовка кадрового потенциала

В настоящее время на предприятиях отрасли трудятся более 15 тысяч работников. Реализуемые в отрасли программы по внедрению современных технологических линий, средств автоматизации и контроля качества, требуют от работников предприятий широкого кругозора и твердых знаний на каждом участке работы. Динамичное развитие отрасли требует постоянного обновления знаний.

Профессиональные кадры с высшим образованием для зерноперерабатывающей отрасли готовятся в таких высших учебных заведениях республики как Ташкентский химико-технологический институт, Бухарский институт пищевой и легкой промышленности и другие.

Особое место в системе подготовки кадров для зерноперерабатывающей отрасли занимает ООО «Уздонмахсулот илмий ишлаб чикариш маркази», а также функционирует Центр повышения квалификации (ЦПК). ЦПК организует учебный процесс на базе учебных программ, разработанных в соответствии с современными требованиями к профессиональному уровню работников, в которых отражаются возлагаемые на каждую должность соответствующие обязанности и ответственность, учебные темы, требования к технике безопасности и охране труда. Перспективными направлениями деятельности учебного центра в данном вопросе следует считать:

8.1. Расширение учебной базы ЦПК Учебного центра с созданием современной учебно-методической базы, лабораторий, оснащенных современными средствами измерений (НВИ, ЯМР, термодетектор и др.). Совершенствование системы обучения, переподготовки и повышения квалификации кадров.

8.2. Введение в практику сертификации или лицензирования деятельности отдельных специалистов, работающих в системе

зерноперерабатывающей отрасли, в первую очередь материально ответственных лиц: руководителей предприятий, специалистов и т.д.

8.3. Разработка детальных квалификационных требований к должностям и специальностям работников зерновой отрасли (положения, должностные инструкции, классификатор) и осуществление систематических аттестаций персонала на предмет их соответствия предъявляемым требованиям.

8.4. Укомплектование руководящего состава предприятий и состава компании высококвалифицированными кадрами. Обеспечение условий реализации мероприятий по финансовому оздоровлению зерноперерабатывающих предприятий, путем пересмотра руководящего состава и назначения руководителей высокой квалификации.

8.5. Формирование информационной площадки (сайта) для размещения информации об инновационных и передовых производственных достижениях.

V. Механизм реализации концепции

В рамках данной Концепции предлагается следующий механизм её реализации:

1. Координирующим органом в области проведения работ является АК «Уздонмахсулот».

2. Принятие решений по конкретным аспектам программы осуществляется Научно-техническим советом АК «Уздонмахсулот». Работа Научно-технического совета будет основана на развитии приоритетных базовых направлений, лежащих в основе Концепции.

3. Научно-техническим советом АК «Уздонмахсулот» рассматриваются и рекомендуются Программы подготовки и переподготовки кадров по аспектам техники и технологии переработки зерна, подготовленные научно-учебными центрами, ВУЗами по соответствующим направлениям специальностей.

4. Источники и объёмы финансирования работ, сроки выполнения этапов Концепции, коммерциализация научных продуктов рассматриваются Научно-техническим советом и утверждаются руководством АК «Уздонмахсулот».

5. Предполагаемыми источниками финансирования являются:

- средства Фонда модернизации и новых технологий предприятий хлебопродуктов АК «Уздонмахсулот»;

- собственные средства АК «Уздонмахсулот» и входящих в их состав структурных подразделений;

- привлеченные средства Фонда реконструкции и развития Республики Узбекистан, международных финансовых институтов, гранты, иностранные инвестиции.

VI. Ожидаемый результат от реализации концепции

В результате реализации Концепции ожидается:

- улучшение качества и товарного вида продукции, расширение ассортимента, повышения конкурентоспособности вырабатываемой продукции на внутреннем и внешних рынках;
- улучшение технологических показателей и снижение производственных потерь;
- снижение себестоимости и трудозатрат на производство продукции отрасли;
- повышение рентабельности предприятий зерноперерабатывающей отрасли, оздоровление их финансового состояния;
- подготовка современного высококвалифицированного персонала с учетом требований современной системы корпоративного управления, повышение эффективности использования производственных, инвестиционных, материально-технических, финансовых и трудовых ресурсов;
- применение местного сырья и материалов при производстве с улучшением технико-экономических показателей производства. Сокращение импорта;
- диверсификация производства и освоение выпуска новых видов продукции, а также увеличение рабочих мест;
- обеспечение точного и своевременного учета зерна, а также производство и реализация выпущенной на их основе готовой продукции зерноперерабатывающих предприятий;
- повышение квалификации и опыта персонала, внедрение инновационных проектов в производстве и в сфере оценки качества;
- совершенствование процессов внедрения научных разработок, передовых технологических процессов в отрасли;
- увеличение энергоэффективности предприятий, снижение потребления газа и электроэнергии;
- обеспечение полноты, достоверности, а также оперативности предоставляемой информации.