



«УТВЕРЖДЕН»  
Протоколом № 7  
Наблюдательного Совета  
АК «Уздонмахсулот»

от «22 » ноября 2019 г.

# БИЗНЕС ПЛАН

на 2020 год  
акционерной компании  
**«Уздонмахсулот»**

Ташкент – 2019 г.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА КОМПАНИИ

Полное наименование:	<b>Акционерная компания «Уздонмахсулот»</b>
Организационно-правовая форма:	<b>Акционерная компания</b>
Дата образования, номер приказа:	<b>Постановление Кабинета Министров Республики Узбекистан от 6 августа 2004 г. № 376</b>
Председатель Правления:	<b>Пулатов Фаррух Жахонгирович</b>
Дата и номер регистрации в ГКИ РУз	<b>28 сентября 2004 г. № 128-ПО</b>
Номер и дата проспекта эмиссии	<b>№ РО739-6 18.10.2017 г.</b>
Уставный фонд:	<b>648155010 тыс.сум</b>
Распределение уставного фонда: Гос. доля:	<b>100% - 648155010 тыс. сум (648155009 шт.акций)</b>
Трудовой коллектив:	-
Свободная продажа:	-
Номинал акций (сум):	<b>1000 сум</b>
Количество акций:	<b>648155009</b>
Юридический адрес:	<b>г.Ташкент ул. Шахрисабзская 36</b>
Банковские реквизиты:	<b>р/с 20210000500232462001 АТБ Агробанк БОБ</b>
Номер и дата государственной регистрации	<b>№198 от 27 октября 2004 г.</b>
МФО:	<b>00452</b>
ИНН:	<b>201051421</b>
ОКПО:	<b>00011400</b>
ОКОНХ:	<b>97300</b>
СОАТО:	<b>1726273</b>
КОПФ:	<b>153</b>
INTERNET, E-mail	<b>www.uzdon.uz e-mail info@uzdon.uz</b>
Телефон, факс:	<b>232-11-87, 233-24-56</b>

## I. РЕЗЮМЕ

Целью разработки бизнес плана является анализ текущего состояния компании для разработки мероприятий по дальнейшему развитию отрасли.

На основании проведенного анализа определены ***базовые задачи отрасли:***

- наращивание объемов производства муки, комбикормов и крупы;
- повышение качества производимой продукции;
- существенное повышение эффективности использования зерна при его переработке в муку и крупу;
- увеличение объемов производства витаминизированной муки для выпуска обогащенных хлебобулочных изделий массового ассортимента для профилактики заболеваний детей и женщин, вызванных недостаточностью макронутриентов;
- увеличение объемов производства комбикормов для обеспечения отраслей птицеводства, животноводства и рыбоводства экструдированными и полнорационными их видами;
- внедрение энергосберегающих мероприятий, позволяющих снизить стоимость переработки зерна в муку и крупу;
- обеспечение импортозамещения запасных частей, сырья и материалов.

Для достижения поставленных целей **необходимо решить следующие задачи:**

- повышение качества выпускаемой продукции;
- повысить загрузку производственных мощностей и улучшить экономические показатели предприятий отрасли;
- снизить удельный расход зерна, топливно-энергетических ресурсов и трудозатрат при выпуске продукции;
- повышение уровня обеспечения населения здоровым питанием;
- расширить тематику научно-исследовательских работ;
- внедрение инновационных, энергосберегающих, экологичных технологий, обеспечивающих глубокую переработку зерна с сохранением витаминов при получении готовых к употреблению продуктов.

В том числе, **по направлениям совершенствования производственного процесса:**

1. В целях увеличение **объема производства муки** планируется:

- осуществить дополнительный закуп у фермерских хозяйств зерна;
- привлекать к переработке давальческое сырье, что позволит полнее использовать имеющиеся производственные мощности, получение дополнительной прибыли и увеличение заработной платы работников;
- при объеме импорта 12,0 млн.долл. обеспечить его снижение на 27 процентов или 4,4 млн.долл. по сравнению с 2019 годом.

2. В целях увеличения **объема производства и реализации комбикормов и кормосмесей**, для чего прогнозируется осуществить дополнительный закуп кукурузы, ячменя, фуражного зерна (пшеницы), шрота хлопкового, травяной муки и других компонентов.

Все выше перечисленные мероприятия позволят увеличить загрузку производственных мощностей, повысить рентабельность, получить дополнительную прибыль и снизить себестоимость выпускаемой продукции.

### ***Повышение качества продукции***

- установить жесткий контроль за качеством на всех стадиях производства продукции и качеством выпускаемой продукции со стороны производственно-технологических лабораторий;

- разработать план мероприятий по улучшению качества и конкурентоспособности на внутреннем и внешних рынках;

- продолжить целенаправленную работу маркетинговых исследований, ведению мониторинга состояния внутреннего и внешнего рынков по изучению цен с привлечением маркетологов предприятий и через сеть Интернета.

### ***Иновации в развитии отрасли***

На предприятиях отрасли продолжить работу по автоматизации и регулированию производственного процесса на всех стадиях начиная от приемки зерна до выпуска готовой продукции.

Реализация инвестиционного сценария развития отрасли потребует активного развития связей отраслевой и вузовской науки с предприятиями отрасли. С этой целью целесообразно расширение отраслевой информационной системы с использованием современных средств связи, включая интернет, для сбора, систематизации информации о современных достижениях отечественной и зарубежной науки, мониторинга состояния отрасли и доведения этой информации до лиц, принимающих решения – государственных органов, руководителей предприятий, потенциальных инвесторов.

## **II. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АК «УЗДОНМАХСУЛОТ»**

Основными задачами АК «Уздонмаксулот» являются:

- обеспечение в соответствии с решениями Правительства Республики Узбекистан закупки, размещения и хранения зерна и семян для государственных нужд;

- организация производства и обеспечение населения республики высококачественными сортами муки, крупы, комбикормов;

- совершенствование механизма взаимоотношений предприятий отрасли хлебопродуктов с фермерскими хозяйствами, производителями зерна, включая вопросы приемки, оценки качества и учета зерна, создание системы действенного контроля за качеством зерна и его объективной оценкой;

- оказание содействия в модернизации и техническом перевооружении предприятий отрасли хлебопродуктов, широком привлечении для этих целей иностранных инвестиций;

- оказание информационных услуг предприятиям и организациям отрасли хлебопродуктов, организацию подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров;

- продолжение работ по внедрению в производство новых видов продукции, особенно диетического и лечебно-профилактического назначения;

- улучшение качества выпуска муки и комбикормов.

### III. ХАРАКТЕРИСТИКА ВЫПУСКАЕМОЙ ПРОДУКЦИИ

Компания выпускает на данный момент три сорта муки (в/с, 1 с., 2 с.), комбикорма, крупу, хлеб, хлебобулочные и макаронные изделия.

В целях предупреждения недостатка в организме человека железа налажено производство обогащенной минерально-витаминными добавками муки первого сорта.

Другим направлением производства является выпуск гранулированной, крошенной и рассыпной кормовой смеси.

Доля продукции к годовому объему производства составляет:

- по муке в каждом квартале 2020 года по 25,0%;

- по комбикормам в I квартале 2020 года 25,6%, во II квартале – 26,1%, в III квартале – 22,2%, в IV квартале – 26,0% (таблица №1).

Таблица №1

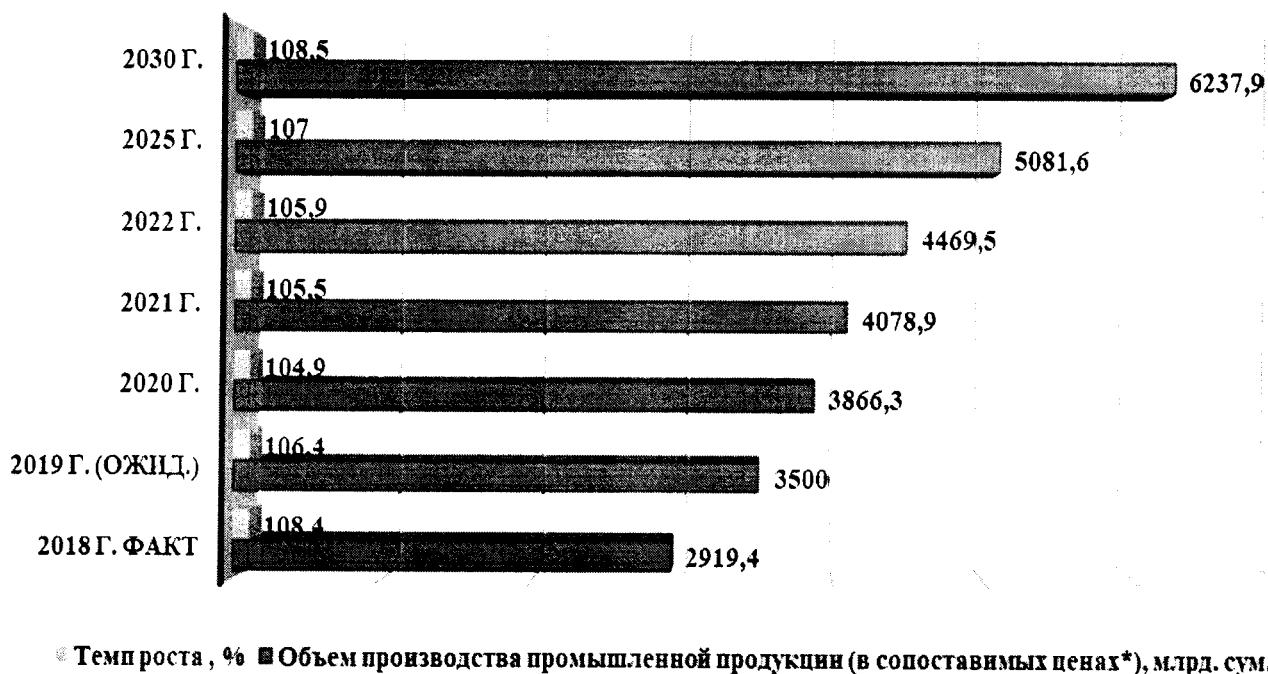
#### Прогноз объемы продукции на 2020 год (в натуральном выражении)

тыс. тонн

Наименование продукции	2020 г. прогноз	в том числе:			
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
Мука*	1550,0	387,5	387,5	387,5	387,5
Комбикорма	937,0	240,0	245,0	208,0	244,0
Хлебобулочные изделия	60,0	15,0	15,0	15,0	15,0
Макаронные изделия	14,0	5,0	3,0	3,0	3,0

\*- При увеличении лимита зерна на производство муки и привлечения давальческого зерна.

Темп роста промышленной продукции на 2020 год по сравнению с 2019 годом ожидается на уровне 104,9 процентов (диаграмма №1).

**Показатели развития отрасли АК «Уздонмаксулот» до 2030 г.****IV. ХАРАКТЕРИСТИКА ПОТРЕБЛЯЕМОГО СЫРЬЯ И ПОСТАВЩИКОВ****Сыре для выработки муки.**

Основной источник снабжения зерна является местное сырье. Из урожая 2019 года для государственных нужд было получено всего 3558,5 тыс.тонн зерна пшеницы, в том числе 3246,5 тыс.тонн товарного и 312,1 тыс.тонн семянного. На 2020 год заключены договора контрактации на приобретение зерна с фермерскими хозяйствами в количестве 3274,9 тыс.тонн, из них 2977,1 товарного и 297,7 семянного. Рост объема производства муки по сравнению с 2019 годом планируется осуществить за счет переходящих остатков и давальческого зерна на их переработку.

**Сыре для производства кормовых смесей.**

Поставки сырья для производства кормовых смесей осуществляются за счет:

- собственного производства – это отруби, мучка, зерновые отходы, травяная мука;
- покупные – это шрот хлопковый, шрот соевый, кукуруза, известняк, ячмень и др.

**V. МАРКЕТИНГ****1. Традиционные и потенциальные потребители**

В настоящее время основные категории потребителей муки являются население, хлебозаводы, кондитерские предприятия различных форм собственности.

Сортовая мука реализуется согласно постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №866 от 14.10.2019г. «О мерах по полному внедрению рыночных механизмов в обеспечивающей отрасли зерна, муки и хлеба».

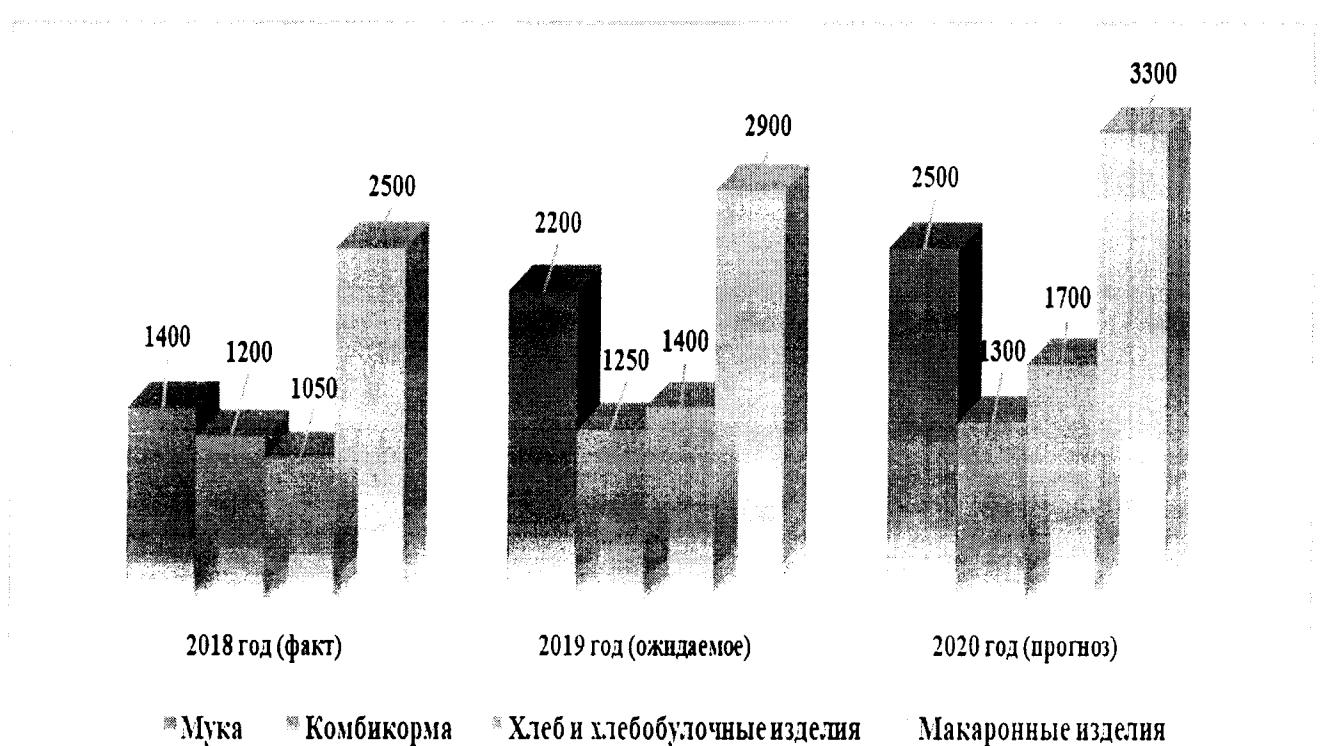
Мука и кормовые смеси реализуются через биржевые торги всем потребителям.

Рыночные цены на муку, комбикорма и кормосмеси формируются на основе спроса и предложения.

Среднеотраслевая цена за 1 тонну выпускаемой продукции для исчисления объема производства в сопоставимых ценах возрастает по: муке на 300 тыс.сум, комбикормам – 50 тыс.сум, хлебобулочным изделиям – 300 тыс.сум, макаронным изделиям – 400 тыс.сум в связи с переходом на рыночные цены (диаграмма №2).

Диаграмма №2

### Среднеотраслевая цена за 1 тонну для исчисления объема производства продукции в сопоставимых ценах (без НДС, тыс.сум)



## 2. Перспектива сбыта

Рынок хлебопродуктов республики ориентирован в основном на переработке пшеницы из местного сырья.

У компаний есть все условия по увеличению своего удельного веса на рынке без осуществления дополнительных затрат, связанных с продвижением товара на рынок, при этом:

- изучается конъюнктура внутреннего и внешнего рынка хлебопродуктов;
- подготавливаются предложения по оптимальному использованию зерновых ресурсов исходя из потребностей местного населения;

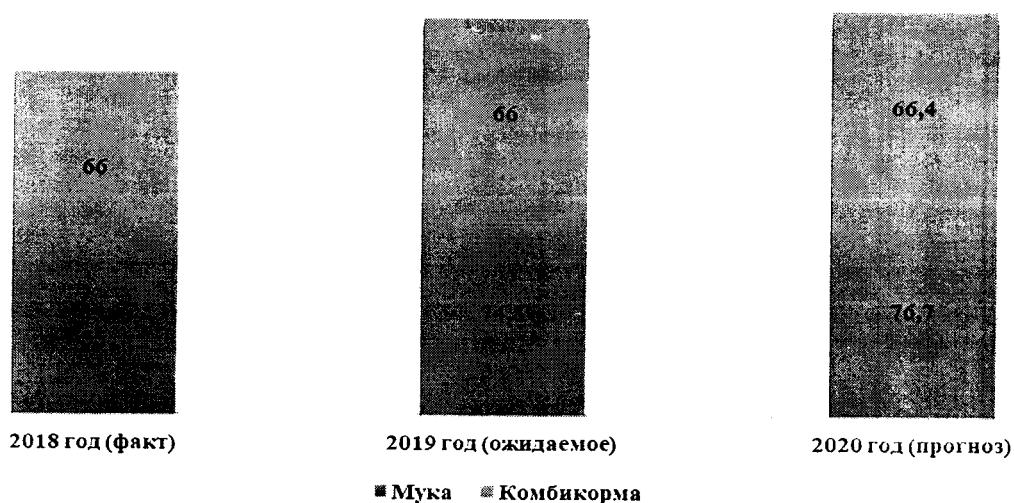
- анализируется ход реализации продукции на биржевых торгах;
  - обеспечивается выполнение прогноза экспорта муки и пшеницы.
- Основные преимущества конкуренции следующие:
- гарантированные закупки местного сырья и их кредитование;
  - снижение затрат по транспортировке зерна и готовой продукции;
  - повышение доли продукции, пользующейся наибольшим покупательским спросом.

## **VI. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ МОЩНОСТИ ОТРАСЛИ**

Уровень использования производственных мощностей по сравнению с 2018 и 2019 годами возрастает по муке на 2,4% и составляет 76,7%, комбикормам на 0,4% и составляет 66,4% (диаграмма №3).

Диаграмма №3

**Уровень использования мощностей (в %)**



## **VII. ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ**

Ожидается улучшение финансового положения предприятий отрасли за счет роста прибыли в виду ввода в действие Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №866 от 14 октября 2019 года “О мерах по полному внедрению рыночных механизмов в обеспечивающей отрасли зерна, муки и хлеба” в результате внедрения рыночных цен на производимую продукцию.

Прибыль от общехозяйственной деятельности по отрасли ожидается 392,0 млрд сум, в том числе чистая прибыль 344,9 млрд сум, что по сравнению с 2019 годом составляет 118,6% (таблица №2).

Таблица №2

## Прибыль отрасли (прогноз)

млрд. сум

Наименование показателей	2020 г.	в том числе, по кварталам:			
		I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
Прибыль от общехозяйственной деятельности	392,0	98,0	75,0	80,0	139,0
Чистая прибыль по отрасли	344,9	86,2	66,0	70,4	122,3

В 2020 году предусматривается рост доходов и расходов на содержание аппарата управления за счет улучшения финансового состояния предприятий, а также в расчет принимается увеличение роста минимальной заработной платы согласно Указов Президента Республики Узбекистан и Кабинета Министров.

По сравнению с показателями бизнес плана на 2019 год рост расходов на содержание исполнительного аппарата на 2020 год составил 68,9 процентов, в виду роста расходов на повышение квалификации и научно-исследовательские работы (увеличение в 4,8 раз), расходов на связь и интернет услуг (увеличение в 12,1 раз), повышение заработной платы сотрудников аппарата с целью стимулирования труда и повышения материального уровня (увеличение в 1,4 раза) (таблица №3).

Таблица №3

## Смета доходов и расходов на содержание аппарата управления

млн. сум

№	Показатели	Прогноз на 2020 год	в том числе, по кварталам:			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
1.	<b>Доходы от финансово-хозяйственной деятельности, всего</b>	<b>27228,4</b>	<b>7907,2</b>	<b>6163,7</b>	<b>6822,2</b>	<b>6335,3</b>
	в том числе от:					
	дивидендов (приложение №1)	25651,5	7370,5	5817,0	6475,5	5988,5
	аренды (приложение №2)	1386,9	346,7	346,7	346,7	346,8
	депозит, % (приложение №3)	190	190			
2.	<b>Расходы, всего (приложение №4)</b>	<b>25658,3</b>	<b>7872,3</b>	<b>4973,6</b>	<b>6662,2</b>	<b>6150,2</b>
	в том числе:					
2.1	Расходы на содержание исполнительного аппарата и обслуживающего персонала компаний	21897,9	5234,7	4636,0	6269,6	5757,6

№	Показатели	Прогноз на 2020 год	в том числе, по кварталам:			
			I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал
2.2	Расходы на приобретение основных средств, ИКТ	2000,0	1300,0	200,0	250,0	250,0
2.3	Расходы на социально-культурные мероприятия	44,0	10,0	10,0	12,0	12,0
2.4	Расходы за банковское обслуживание	66,0	15,0	15,0	18,0	18,0
2.5	Налоги	150,4	37,6	37,6	37,6	37,6
2.6	Прочие расходы	1500,0	1275,0	75,0	75,0	75,0
<b>3.</b>	<b>Чистая прибыль по исполнительному аппарату компаний</b>	<b>1570,1</b>	<b>34,9</b>	<b>1190,1</b>	<b>160,0</b>	<b>185,1</b>

\*) АК «Уздонмаксулот» является органом управления, производственную деятельность не осуществляет.

АК «Уздонмаксулот» является органом управления, производственную деятельность не осуществляет, существует за счет части дивидендов, направляемых предприятиями отрасли на его содержание и доходов от аренды помещений, в связи с этим доход компании незначителен. Если в 2019 году было получено дивидендов от предприятий отрасли 21,3 млрд.сум, то в 2020 году ожидается поступление на 25,7 млрд.сум или рост поступления составляет 4,4 млрд.сум. Поступление средств от аренды служебных помещений остается на уровне 2019 года и составляет 1,4 млрд.сум (таблица №4).

Согласно Постановления Кабинета Министров Республики Узбекистан №866 от 14 октября 2019 года «О мерах по полному внедрению рыночных механизмов в обеспечивающей отрасли зерна, муки и хлеба» внедрен новый порядок расчета по закупке зерна для государственных нужд, осуществляемый исходя из расчета фактических затрат на покупку, заготовку, перевозку, хранение и прочих расходов. В результате за счет внедрения рыночных цен на муку и хлебобулочные изделия ожидается рост поступления дивидендов от предприятий отрасли.

Через счета компаний проходит централизованная оплата за зерно предприятиям отрасли. Согласно Протокола Кабинета Министров Республики Узбекистан №96 от 26 мая 2012 года в целях бесперебойного обеспечения населения республики мукой и хлебопродуктами, учитывая сезонный характер производства, специфику отрасли, *внутрисистемная дебиторская и кредиторская задолженность по зерну просроченной не является.*

Таблица №4

## Ожидаемые денежные потоки по АК «Уздонмаксулот» за 2020 год

млн. сум

Наименование показателей	Код стр	Приход	Расход
<b>Операционная деятельность</b>			
Денежные поступления от реализации продукции (товаров, работ и услуг)	010	1969	
Денежные выплаты поставщикам за материалы, товары, работы и услуги	020		2150
Денежные платежи персоналу и от их имени	030		9856
Итого: чистый денежный приток/ отток от операционной деятельности (стр 010-020-030+-040)	050		10037
<b>Инвестиционная деятельность</b>			
Приобретение и продажа основных средств	060		435,5
Итого: чистый денежный приток/отток от инвестиционной деятельности (стр. 060+-070+-080+-090)	100		435,5
<b>Финансовая деятельность</b>			
Полученные и выплаченные проценты	110		
Полученные и выплаченные дивиденды	120	18500,4	1516,4
Денежные поступления и выплаты по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам (Фонд при Министерстве финансов)	150	6125410	6060516,5
Денежные поступления и платежи по финансовой аренде	160		
Другие денежные поступления и выплаты от финансовой деятельности	170	6050418	6120416,5
Итого: Чистый денежный приток/отток от финансовой деятельности (стр.110+-120+130-140+-150+-160+-170)	180	11879	
<b>Налогообложение</b>			
Уплаченный налог на прибыль	190		
Уплаченные прочие налоги	200		3816,5
Итого: уплаченные налоги (стр. 190+200)	210		3816,5
Итого: чистый денежный приток/отток от финансово-хозяйственной деятельности (стр. 050+-100+-180-210)	220		2410
Сальдо курсовых разниц, образовавшихся от переоценки денежных средств в иностранной валюте	221		
Денежные средства на начало года	230	7416,8	
Денежные средства на конец года	240	5006,8	

Согласно Национальных стандартов Республики Узбекистан «Об организации и проведении инвентаризации» и приказа АК «Уздонмаксулот» №42 от 8 ноября 2019 года создана рабочая инвентаризационная комиссия, которая в IV квартале отчетного года предусматривает проведение инвентаризации имеющихся основных средств, товароматериальных ценностей, ценных бумаг, дебиторской и кредиторской задолженностей, а также денежных средств.

## **VIII. УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЕЙ, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА**

Высшим органом управления АК «Уздонмаксулот» является общее собрание акционеров.

Согласно приказу №4 от 10 сентября 2019 года единого акционера АК «Уздонмаксулот» утверждена численность исполнительного аппарата в количестве 57 единиц, численность обслуживающего и технического персонала составляет 28 единиц, всего 85 единиц.

Всемерно совершенствуются корпоративные методы управления в центральном исполнительном аппарате компании и акционерных обществах, входящих в состав компании. Кадровая политика в акционерных обществах, входящих в состав компаний, проводится через сотрудников компаний, избранных в состав наблюдательных советов акционерных обществ, ежеквартально присутствующих на заседаниях наблюдательного совета.

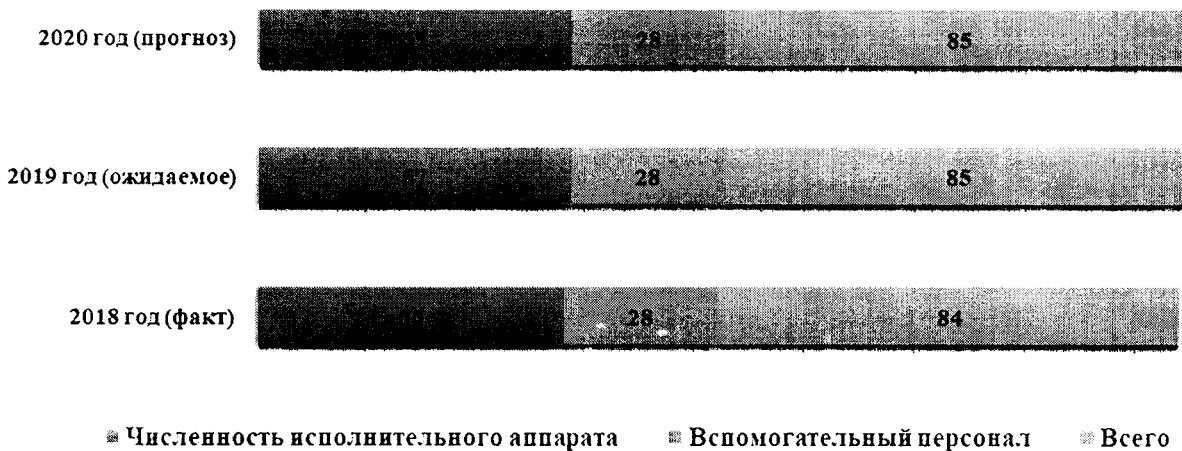
Координируется работа по подготовке, переподготовке и повышению квалификации кадров центрального исполнительного аппарата и акционерных обществ, входящих в состав компаний, планируется продолжить обучение в СМСИТИ по вопросам стандартизации, метрологии и сертификации.

В целях совершенствования работы с кадрами в 2020 году будет организовано всемерное изучение кадров, избираемых на альтернативной основе для работы в центральном исполнительном аппарате, а также рекомендуемых для работы в акционерных обществах.

На передовых предприятиях отрасли будут организованы семинары, круглые столы по обмену опытом, ознакомлению с передовой техникой и технологией.

Практика стажировки специалистов предприятий в центральном исполнительном аппарате компаний с перспективой рекомендации на ведущих и главных специалистов, а также на руководящие должности акционерных обществ остается (диаграмма №4).

### Численность работников компаний по категориям (на конец года)



### IX. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Дивидендная политика проводится согласно положения «О дивидендной политике АК «Уздонмаксулот», которое регламентирует задачи общества по повышению благосостояния акционеров и обеспечению роста капитализации общества, а также правила, регламентирующие порядок расчета чистой прибыли и определения доли прибыли, направляемой на выплату дивидендов, условия их выплаты, порядок расчета размера дивидендов по акциям, размер дивидендов по которым уставом общества не определен, минимальный размер дивидендов по акциям разных категорий (типов), порядок выплаты дивидендов, в том числе сроки, место и форма выплаты.

АК «Уздонмаксулот» является органом управления, производственную деятельность не осуществляет, осуществляет свою деятельность за счет части дивидендов, направляемых предприятиями отрасли на его содержание, в связи с этим доход компании незначителен. По итогам 2020 года прогнозируется начисление дивидендов в размере 25,7 млрд сум, что по сравнению 2019 годом составляет 120,7%.

### X. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

В 2020 году прогнозируется объем капитальных вложений на 90,3 млрд сум или наблюдается снижение темпов объема капитальных вложений в связи с тем, что модернизация и техническое перевооружение предприятий отрасли на 81,0 процентов завершена в предыдущих годах (таблица №5).

Источниками финансирования являются собственные и заемные средства предприятий, а также кредиты банка.

Предусматривается проведение модернизации и технического перевооружения мельниц «Жиззахдонмаксулотлари» Джизакской области на 14250 млн.сум, «Охангарон дон» Ташкентской области на 18050 млн.сум, «Кува дон махсулотлари» Ферганской области на 14250 млн.сум и

«Хоразмдомахсулотлари» Хорезмской области на 10450 млн.сум, а также модернизация комбикормовых цехов «Жиззахдомахсулотлари» Джизакской области на 8550 млн.сум и «Каракульдомахсулотлари» Бухарской области на 4750 млн.сум.

Предусматривается строительство мельницы и комбикормового цеха на «Зарбдор элеватори» Джизакской области на 19950 млн.сум.

Таблица №5

**Объем капитальных вложений  
по АК “Уздонмахсулот”**

млрд. сум

Показатели	2019 г. (ожидаемое)	2020 г. (прогноз)			
		I-кв	I полуг.	9 месяц	год
Объем капитальных вложений, всего:	139,4	11,6	25,7	68,8	90,3
в том числе по источникам финансирования:					
- собственные и заемные средства	17,0	0,7	0,9	1,5	3,8
- кредиты банка	122,4	10,9	24,7	67,4	86,4

**XI. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ АК «УЗДОНМАХСУЛОТ»  
НА 2020 ГОД**

Основными задачами компании на 2020 год являются проведение модернизации и технического перевооружения 4-х мельниц и 2-х комбикормовых цехов на общую сумму 70300 млн.сум.

Строительство 1-ой мельницы и 1-го комбикормового цеха на общую сумму 19950 млн.сум.

**В результате осуществляемых мер будут достигнуты задачи по:**

**1. Мукомольной промышленности.** Продолжение работы, направленной на повышение технического уровня производства за счет проведения модернизации и технического перевооружения действующих мельничных предприятий, что позволит обеспечить производство конкурентоспособной качественной муки в объеме 1550,0 тыс.тонн или по сравнению с 2019 годом рост составит 102,6%.

**2. Комбикормовой промышленности.** Проведение модернизации и технического перевооружения действующих комбикормовых цехов, дополнительный закуп сырьевых ресурсов (особенно местных видов сырья), изыскание новых местных нетрадиционных видов сырья, разработка нормативной документации и их внедрение позволит обеспечить производство

комбикормов в объеме 937,0 тыс.тонн, что по сравнению с 2019 годом составит 100,6%.

### По финансовому положению

Особое внимание будет уделено вопросам состояния дебиторской и кредиторской задолженности по внесистемным и внутрисистемным потребителям, что позволит стабилизировать на определенном уровне наличие этой задолженности;

продолжится работа по снижению недоимок по платежам в бюджет и во внебюджетные фонды, а также своевременному обеспечению оплаты имеющейся задолженности. Для чего, по каждому предприятию будут рассмотрены возможности недопущения недоимок и расчет текущих платежей в установленные сроки.

По итогам 2020 года ожидается выполнение объема производства промышленной продукции в сопоставимых ценах на 104,9 процента по сравнению с 2019 годом, в том числе по муке – 102,6%, комбикормам – 100,6%, хлебу и хлебобулочным изделиям – 107,1%, макаронным изделиям 116,6% (таблица №6).

Таблица №6  
**Показатели производства продукции по квартальной разбивкой**

Наименование	Един. измер	1 квартал	1 полугодие	9 месяцев	2020 год
Объем производства продукции в сопоставимых ценах	млрд. сум	890,7	1880,3	2875,0	3866,3
Темп роста, %	%	103,0	103,8	104,2	104,9
Выработка продукции:					
Мука - 2020 г.	тыс. тонн	387,5	775,0	1162,5	1550,0
Мука - 2019 г.	тыс. тонн	368,0	731,1	1077,0	1510,0
Темп роста, %	%	105,3	106,0	107,9	102,6
Комбикорма - 2020 г.	тыс. тонн	240,0	485,0	693,0	937,0
Комбикорма - 2019 г.	тыс. тонн	236,6	482,1	689,9	931,0
Темп роста, %	%	101,4	100,6	100,4	100,6
Хлеб и хлеб. изд. - 2020 г.	тыс. тонн	15,0	30,0	45,0	60,0
Хлеб и хлеб. изд. - 2019 г.	тыс. тонн	14,2	28,4	43,5	56,0
Темп роста, %	%	105,6	105,6	103,4	107,1
Макаронные изделия - 2020 г.	тыс. тонн	5,0	8,0	11,0	14,0
Макаронные изд.- 2019 г.	тыс. тонн	4,8	7,0	9,2	12,0
Темп роста, %	%	104,2	114,2	119,6	116,6

Учитывая специфику работы отрасли хлебопродуктов, Постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан №274 от 17 июля 1995 года «О порядке учета производства муки, хлеба и других хлебопродуктов» «оценка показателей производства муки, хлеба и других хлебопродуктов принимается по фактически выработанной продукции, принимая ее за 100 процентов к соответствующему периоду истекшего (базисного) года».

## ХII. ОСНОВНЫЕ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО АППАРАТ АК «УЗДОНМАХСУЛОТ»

Согласно протокола №3 от 30 ноября 2015 года Наблюдательного совета АК «Уздонмаксулот» утверждены «Правила расчета основных и дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного аппарата АК «Уздонмаксулот». По итогам каждого квартала и отчетного года осуществляется оценка деятельности исполнительного аппарата согласно утвержденных норм (таблицы №7 и №8).

Таблица №7  
**Перечень основных ключевых показателей эффективности исполнительного аппарата АК «Уздонмаксулот»**

№	Наименование показателей	1 квартал		1 полугодие		9 месяцев		2020 год	
		доля	прогноз	доля	прогноз	доля	прогноз	доля	прогноз
1.	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации (EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation Amortization)	5	1	5	1	5	1	5	1
2.	Соотношение затрат и доходов (CIR - Cost Income Ratio)	*)							
3.	Рентабельность привлеченного капитала (ROCE - Return on Capital Employed)	10	0,4	10	0,4	10	0,4	10	0,4
4.	Рентабельность акционерного капитала (ROE Return On Equity)	5	0,5	5	0,5	5	0,5	5	0,5
5.	Рентабельность инвестиций акционеров (TSR - Total Shareholders Return)	*)							
6.	Рентабельность активов	1	0,05	1	0,05	1	0,05	1	0,05
7.	Коэффициент абсолютной ликвидности	15	0,2	15	0,2	15	0,2	15	0,2
8.	Коэффициент финансовой независимости	30	1	30	1	30	1	30	1
9.	Коэффициент покрытия (платежеспособности)	20	0,2	20	0,2	20	0,2	15	0,2
10.	Дивидендный выход	-	-	-	-	-	-	5	-
11.	Показатель снижения дебиторской задолженности (в % к установленному заданию)	14	10% к предыдущему периоду	14	10% к предыдущему периоду	14	10% к предыдущему периоду	14	10% к предыдущему периоду
12.	Итого	100		100		100		100	

\*) Показатель соотношения затрат и доходов (CIR-Cost Income Ratio), рентабельность инвестиций акционеров (TSR - Total Shareholders Return) оборачиваемости кредиторской и дебиторской задолженности в днях, не применим к исполнительному аппарату, т.к. является органом управления, производственную деятельность не осуществляет.

\*\*) Основные и дополнительные ключевые показатели эффективности деятельности исполнительного аппарата АК «Уздонмаксулот» носят рекомендательный характер и могут корректироваться исходя из финансово-экономического состояния в стране и отрасли.

Таблица №8

**Перечень  
дополнительных ключевых показателей  
эффективности исполнительного аппарата  
АК «Уздонмаксулот»**

№	Наименование показателей	1 квартал		1 полугодие		9 месяцев		2020 год	
		доля	прогноз	доля	прогноз	доля	прогноз	доля	прогноз
1.	Коэффициент износа основных средств	10	0,5	10	0,5	10	0,5	10	0,5
2.	Коэффициент обновления основных средств	-	-	-	-	-	-	10	-
3.	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	-	-	-	-	-	-	10	-
4.	Коэффициент текучести кадров	90	1	90	1	90	1	70	1
<b>Итого</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>		<b>100</b>	

Приложение

**Прогноз бухгалтерского баланса на 2020 год  
по АК «Уздомахсулот»**

<b>Наименование показателя</b>	<b>Код стр</b>	<b>тыс. сум На конец отчетного периода</b>
<b>Актив</b>		
<b>I. Долгосрочные активы</b>		
<b>Основные средства:</b>		
Первоначальная (восстановительная) стоимость (0100, 0300)	010	9190500
Сумма износа (0200)	011	6553800
Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 010-011)	012	2636700
<b>Нематериальные активы:</b>		
Первоначальная стоимость (0400)	020	690500
Сумма амортизации (0500)	021	585700
Остаточная (балансовая) стоимость (стр. 020-021)	022	104800
Долгосрочные инвестиции, всего (стр.040+050+060+070+080), в том числе:	030	676173178
Ценные бумаги (0610)	040	625470821
Прочие долгосрочные инвестиции (0690)	080	50702357
Итого по разделу I (стр. 012+022+030+090+100+110+120)	130	678914678
<b>II. Текущие активы</b>		
Товарно-материальные запасы, всего (стр.150+160+170+180), в том числе:	140	55600
Производственные запасы (1000, 1100, 1500, 1600)	150	55600
Дебиторы, всего (стр.220+240+250+260+270+280+290+300+310)	210	457900
Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам (4300)	260	210500

<b>Наименование показателя</b>	<b>Код стр</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
Авансовые платежи по налогам и другим обязательным платежам в бюджет (4400)	270	32000
Прочие дебиторские задолженности (4800)	310	215400
Денежные средства, всего (стр.330+340+350+360), в том числе:	320	5006800
Денежные средства на расчетном счете (5100)	340	5006800
Прочие денежные средства и эквиваленты (5500, 5600, 5700)	360	
Краткосрочные инвестиции (5800)	370	3819610400
Итого по разделу II (стр. 140+190+200+210+320+370+380)	390	3825130700
Всего по активу баланса (стр.130+стр.390)	400	4504045378
<b>Пассив</b>		
<b>I. Источники собственных средств</b>		
Уставный капитал (8300)	410	648155010
Резервный капитал (8500)	430	3210700
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) (8700)	450	34540700
Целевые поступления (8800)	460	1490500
Итого по разделу I (стр.410+420+430-440+450+460+470)	480	687396910
<b>II. Обязательства</b>		
Долгосрочные обязательства, всего (стр.500+520+530+540+550+560+570+580+590)	490	24500400
Прочие долгосрочные отсроченные обязательства (7250, 7290)	550	24500400
Текущие обязательства, всего (стр.610+630+640+650+660+670 +680+690+700+710+720+730+740+750+760)	600	3192148068
в том числе: текущая кредиторская задолженность (стр.610+630+650+670+680+690+700+710+720+760)	601	922350
Задолженность поставщикам и подрядчикам (6000)	610	240500

<b>Наименование показателя</b>	<b>Код стр</b>	<b>На конец отчетного периода</b>
Задолженность по платежам в бюджет (6400)	680	35500
Задолженность по платежам в государственные целевые фонды (6520)	700	95150
Задолженность учредителям (6600)	710	
Задолженность по оплате труда (6700)	720	380600
Краткосрочные займы (6820, 6830, 6840)	740	3791225718
Прочие кредиторские задолженности (6900 кроме 6950)	760	170600
Итого по разделу II (стр.490+600)	770	3816648468
Всего по пассиву баланса (стр.480+770)	780	4504045378